

**Презентација за инвеститоре и акционаре  
за првих девет месеци 2011. године**

Ова презентација је припремљена од стране НИС а.д. Нови Сад („Друштво“) и састоји се од слајдова који садрже информације у вези са Друштвом у циљу представљања инвеститорима. Ова презентација не представља било какву понуду или позив на понуду продаје, или било какво навођење на било какву понуду за куповину или упис акција или других хартија од вредности заменљивих за акције Друштва, нити ова презентација ни било који њен део, као ни чињеница да је ова презентација учињена доступном или дистрибуирана, не могу представљати основ за било какав уговор или инвестициону одлуку, и у ту сврху се на њу није могуће ослонити.

Сви посетиоци ове презентације који разматрају куповину таквих хартија од вредности се овим путем упозоравају да би било која таква куповина требала да буде учињена само на основу информација које су садржане у проспекту или било ком другом документу састављеном у сврху понуде, и који треба користити у складу са ограничењима тамо садржаним. Не сме бити ослањања у било коју сврху на информације које су наведене у овој презентацији, или било који садржај који је изнет приликом њеног представљања, или на њену потпуност, тачност или исправност. Информације наведене у овој презентацији не смеју бити третиране као давање инвестиционог савета. Све је учињено у циљу обезбеђења да чињенице садржане у овој презентацији буду тачне, и да изражена мишљења буду исправна и разумна. Ипак, садржај ове презентације није верификован од стране Друштва. Следствено, никаква изјава или гаранција, експлицитна или имплицитна, у вези са тачношћу, потпуношћу или исправношћу информација или мишљења који су садржани или разматрани у овој презентацији није дата од стране или у име Друштва или било ког од његових акционара, директора, заступника или запослених или било ког другог лица. Ни Друштво ни било који од његових акционара, директора, заступника или запослених нити било које друго лице не прихватају било какву одговорност за било који губитак који може настати по основу или у вези са употребом ове презентације или њеног садржаја или на било који други начин који има везе са овом презентацијом.

Информације у овој презентацији садрже изјаве о неизвесним будућим догађајима. Изјаве о неизвесним будућим догађајима обухватају изјаве које нису историјске чињенице, изјаве у вези са намерама Друштва, веровања или тренутна очекивања у вези са, између осталог, резултатима пословања Друштва, финансијским стањем и ликвидношћу, изгледима, расту, стратегијама и индустријским гранама у којима Друштво послује. Из разлога што се односе на догађаје и зависе од околности које могу али не морају да се остваре у будућности, изјаве о неизвесним будућим догађајима по својој природи подразумевају ризике и неизвесност, укључујући али се не ограничавајући на ризике и неизвесности које ће бити одређене у проспекту. Друштво упозорава да не постоји гаранција да ће се изјаве о неизвесним будућим догађајима остварити у будућности и да стварни резултати пословања, финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој Друштво послује могу у значајној мери да се разликују од оних који су представљени или претпостављени изјавама о неизвесним будућим догађајима који су садржани у овој презентацији. Додатно, и уколико резултати пословања Друштва, његово финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој Друштво послује буду у складу са овде садржаним изјавама о неизвесним будућим догађајима, такви резултати и развој нису индикативни за резултате и развој у наступајућим периодима. Информације садржане у овој презентацији дате су на датум ове презентације и могуће су њихове измене без претходне најаве.

Ниједно лице није под било каквом обавезом да ажурира и одржава актуелним овде садржане податке. Посећивањем ове презентације сматра се да сте сагласни да будете обавезани горе наведеним ограничењима.

## МИСИЈА

Одговорно користећи природне ресурсе и савремене технологије, пружити људима Балканског региона енергију за покрет ка бољем.

## ВИЗИЈА

Вертикално интегрисана енергетска компанија НИС биће признати лидер Балканског региона у свом ресору по динамици одрживог развоја и повећања ефикасности, показујући високи ниво друштвене и еколошке одговорности, као и савремене стандарде услуга клијентима.

## ВРЕДНОСТИ НИС-а:

- Професионализам
- Иницијатива и одговорност
- Култура заједничког резултата
- Позитиван став и спремност на сарадњу

# Основни подаци НИС-а на дан 30.09.2011.



Назив:	НИС а.д. Нови Сад
МБ:	20084693
Адреса:	Нови Сад, Народног фронта 12
ПИБ:	104052135
Web site:	<a href="http://www.nis.rs">www.nis.rs</a>
Делатност:	0610 – експлоатација сирове нафте
Број и датум регистрације у АПР:	БД 92142; 29.09.2005.
Укупан капитал на дан 30.09.2011.:	74.138.288.000 РСД
Основни капитал на дан 30.09.2011.:	81.530.200.000 РСД
Број запослених на дан 30.09.2011.:	9.625*
Укупан број акционара на дан 30.09.2011.:	2.747.307

\* без запослених преко услужних предузећа

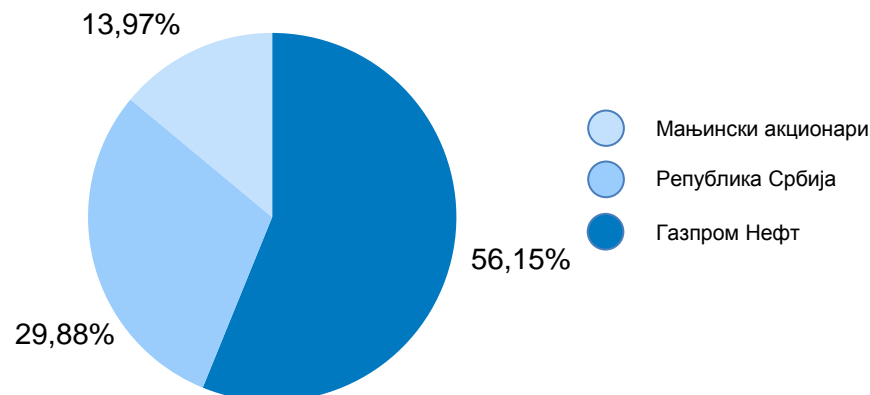
## Подаци о акцијама

Укупан број акција:	163.060.400
Номинална вредност:	500,00 РСД
CFI код:	ESVUFR
ISIN број:	RSNISHE79420

## Структура капитала на дан 30.09.2011.

Газпром Нефт	56,15%
Република Србија	29,88%
Мањински акционари	13,97%

## Структура капитала на дан 30.09.2011.



## СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНИХ ОРГАНА И ТЕЛА



## Чланови Управног одбора

**Председник Управног одбора**  
Јаковљевић Вадим  
Владиславовић

Чернер  
Анатолиј  
Мојсејевић

Никола  
Мартинковић

Крилов  
Александар  
Владимировић

Даница  
Драшковић

Антонов  
Игор  
Константиновић

Баришњић  
Владислав  
Валерјевић

Кравченко  
Кирил  
Албертовић

Шекшња  
Станислав  
Владимировић

Слободан  
Милосављевић

## Чланови Надзорног одбора

**Председник Надзорног одбора**  
Миливоје Цветановић

Шахов  
Максим  
Викторовић

Божо  
Станишић

## Чланови Извршног одбора

**Председник Извршног одбора**  
Кравченко Кирил  
Албертовић

Предраг  
Радановић

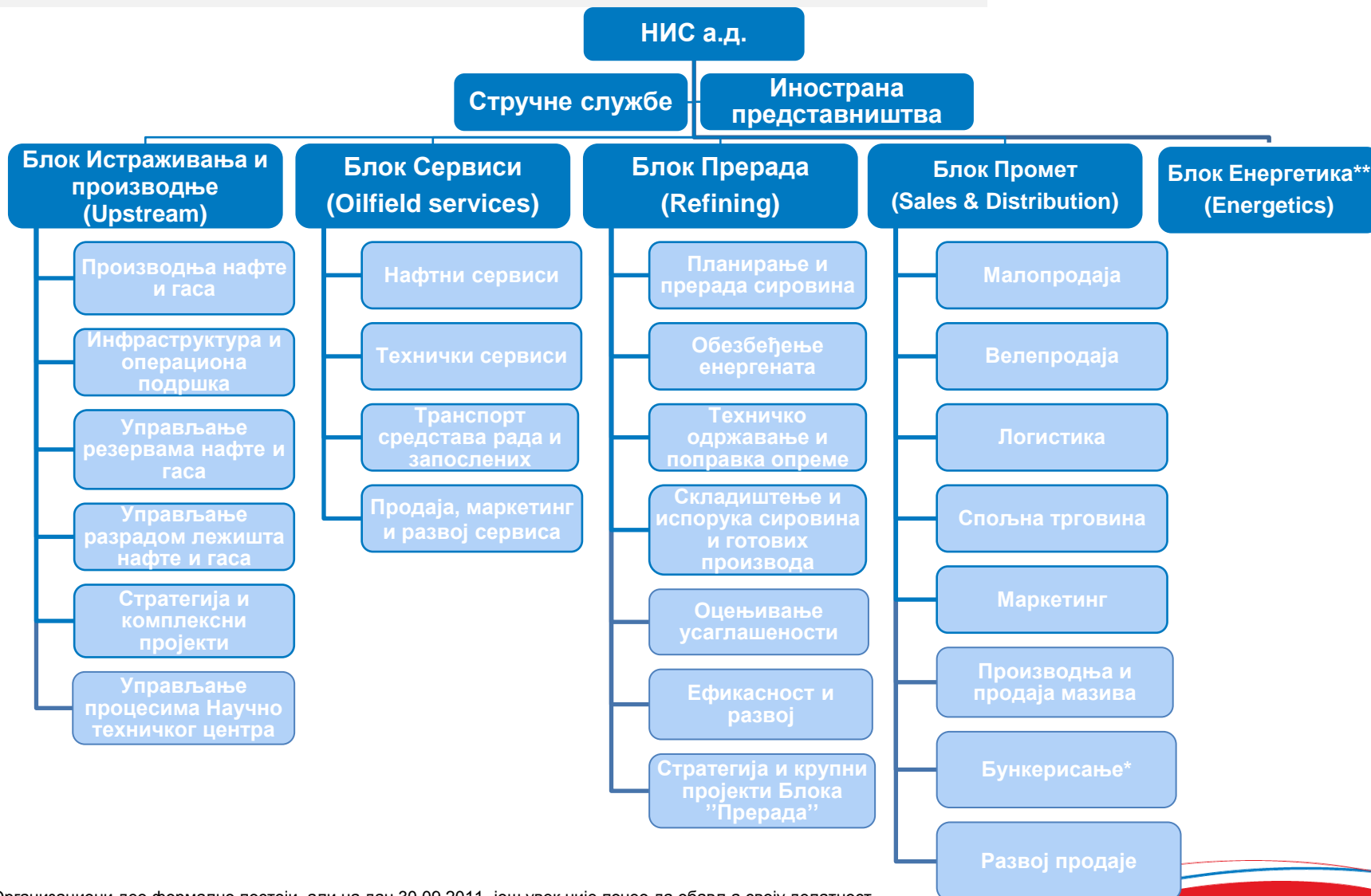
Масијански  
Јуриј  
Викторовић

Урусов  
Алексеј  
Александровић

Петри  
Николас  
Константин

Тарасов  
Игор  
Дмитријевић

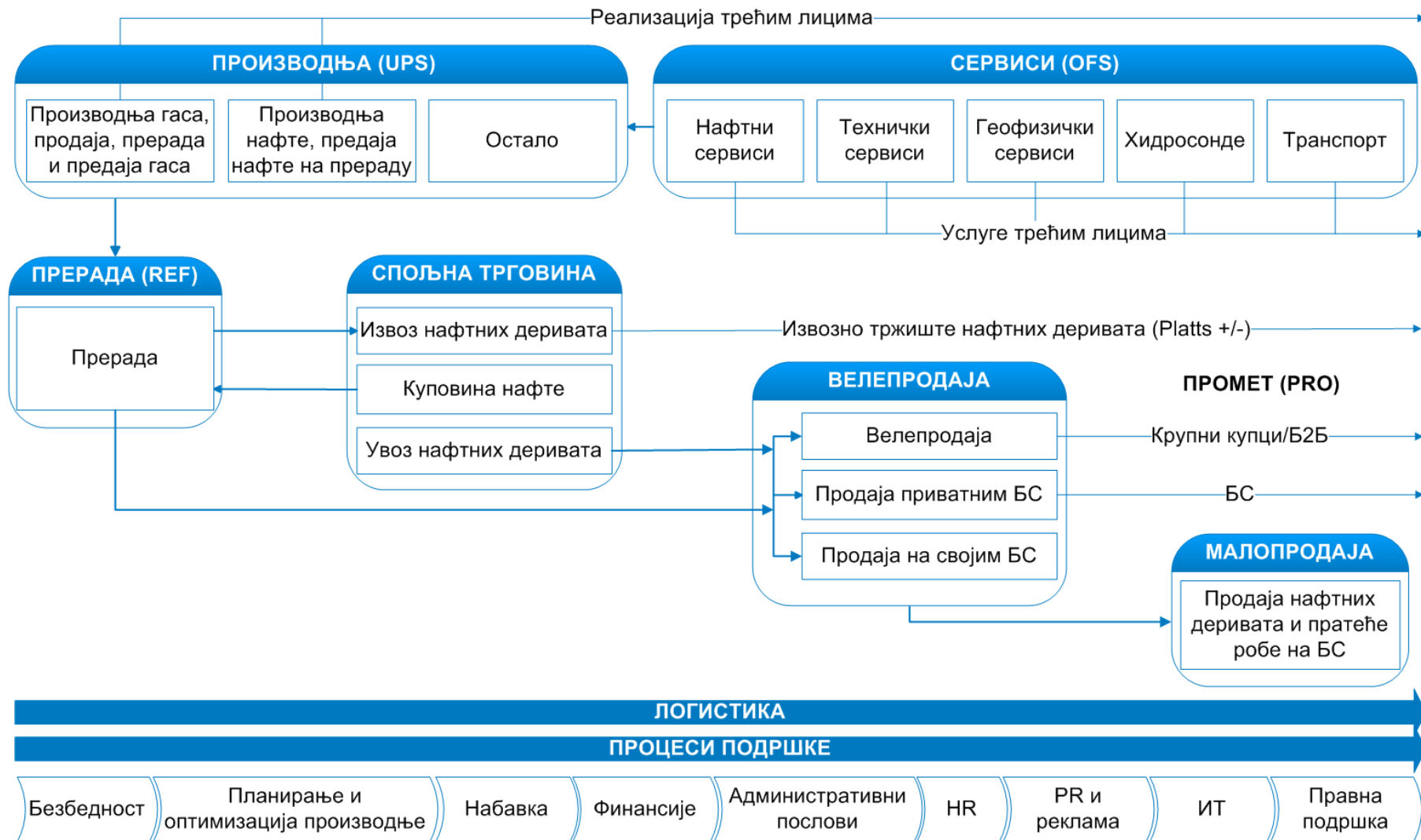
# Преглед пословне структуре



\*Организациони део формално постоји, али на дан 30.09.2011. још увек није почео да обавља своју делатност.

\*\* У процесу конституисања.

# Ланац вредности компаније



# 9М 2011: Кључни показатељи



Кључни показатељи	Јединица мере	9М 2010	9М 2011	Промена	
				Износ	%
Urals	\$/bbl	75,8	109,8	34	45%
Нето добит пре курсних разлика	млрд. РСД	13,3	22,7	9,4	71%
Нето курсне разлике	млрд. РСД	-10,6	4,4	15,0	142%
Нето губитак (добит)	млрд. РСД	2,7	27,1	24,5	914%
ЕБИТДА*	млрд. РСД	17,2	32,3	15,1	88%
Приходи од реализације (без акцизе)	млрд. РСД	111,9	133	21,1	19%
ОСФ	млрд. РСД	14,2	17,4	3,2	23%
Плаћени порези и фискалне обавезе**	млрд. РСД	61,9	61,9	-	-
Производња домаће нафте и гаса	хиљ. усл. тона***	880,4	1108,6	228	26%
Производња домаће нафте (без газалина)	хиљ. тона	621,8	747,9	126	20%
Обим прераде нафте укључујући и трећа лица	хиљ. тона	2.202	1.754	-448	-20%
Обим прераде нафте без трећих лица	хиљ. тона	2.195	1.754	-441	-20%
Укупан промет нафтних деривата	хиљ.тона	1.948	1.799	-149	-8%
Промет нафтних деривата на домаћем тржишту	хиљ. тона	1.634,3	1.589,5	-45	-3%
Малопродаја	хиљ.тона	407,7	389,1	-19	-5%
Продаја светлих деривата	хиљ. тона	1.180,0	1.146,1	-34	-3%
CAPEX из ГПН зајма****	млн. EUR	49,8	116,7	67	134%
Прилив средстава од ГПН (кумулативно од 2009г.)	млн. EUR	116	323	207	178%
CAPEX из ОСФ (НИС пројекти)	млрд. РСД	2,95	4,53	1,6	54%
Укупан дуг према банкама	млн. USD	667	506	-161	-24%
Укупна задуженост према банкама (total indebtedness)*****	млн. USD	675	562	-113	-17%

Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања

Процентуални износи су обрачунати на основу износа исказаних у милионима РСД

Износи за CAPEX из ГПН зајма и CAPEX из ОСФ су износи без ПДВ-а

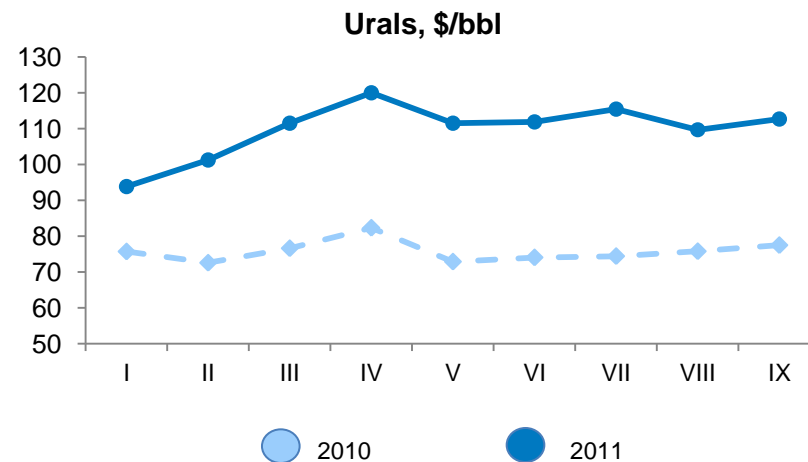
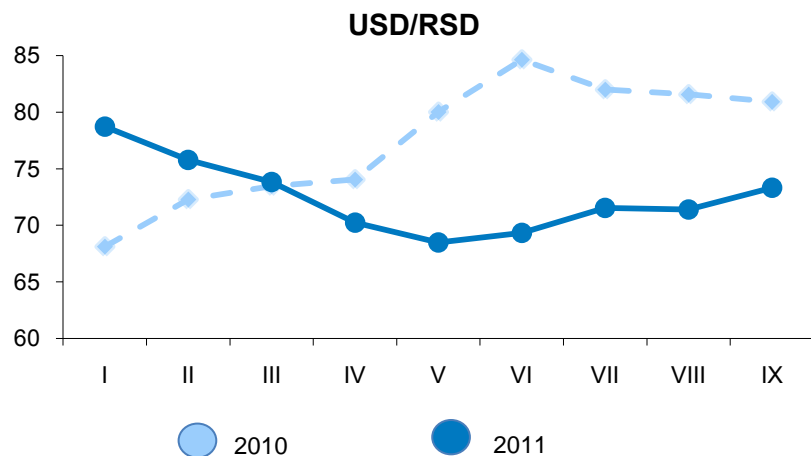
\*ЕБИТДА = Приходи од продаје(без акцизе) – трошкови залиха (нафте, нафтних деривата и осталих производа) – оперативни трошкови пословања (ОРЕХ) – остали трошкови на које менаџмент може да утиче

\*\* Порези, таксе, накнаде и остали јавни приходи

\*\*\* 1.256 м<sup>3</sup> гаса = 1 условна тона нафте

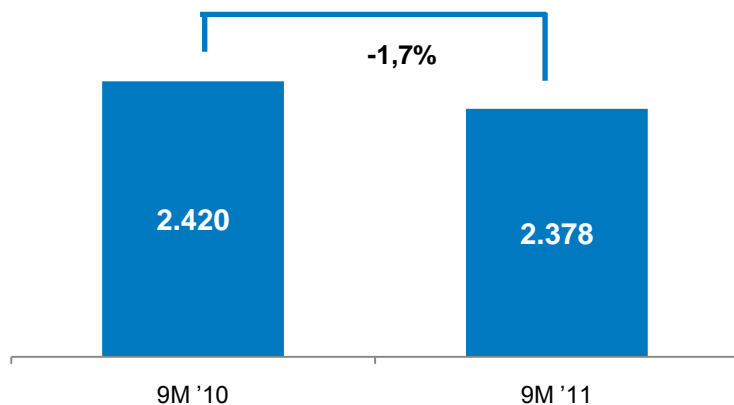
\*\*\*\*У складу са Уговором о продаји и куповини акција НИС а.д. Нови Сад (тачка 8.1.2) Гаспром Њефт ОАД (ГПН) има обавезу да обезбеди НИС а.д. Нови Сад износ од 500 милиона ЕУР путем зајмова за посебну намену у циљу спровођења програма реконструкције и модернизације технолошког комплекса НИС а.д. Нови Сад. CAPEX из ГПН зајма не укључује акредитиве.

\*\*\*\*\*Укупна задуженост према банкама (total indebtedness) = укупан дуг према банкама + акредитиви

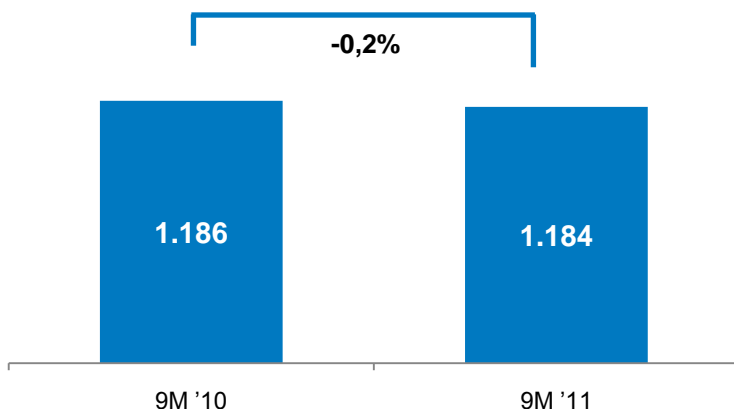


- Пад курса USD/RSD у првих девет месеци 2011. године је износио 5,81% или 4,6026 РСД (курс USD/RSD се кретао од 79,2802 РСД на дан 01.01.2011.; до 74,6776 РСД на дан 30.09.2011.)
- Пад курса EUR/RSD у првих девет месеци 2011. године је износио 4,1% или 4,325 РСД (курс EUR/RSD се кретао од 105,4982 РСД на дан 01.01.2011.; до 101,1732 РСД на дан 30.09.2011.)
- Раст курса USD/RSD у првих девет месеци 2010. године је износио 17,1% или +11,4 РСД (курс USD/RSD се кретао од 66,7285 РСД на дан 01.01.2010; до 78,1099 РСД на дан 30.09.2010.)
- Раст курса EUR/RSD у првих девет месеци 2010. године је износио 10,7% или +10,3 РСД (курс EUR/RSD се кретао од 95,8888 РСД на дан 01.01.2010; до 106,1748 РСД на дан 30.09.2010.)
- Цена нафте у првих девет месеци 2011. године у просеку је износила 109,8 USD/bbl

## Обим тржишта Републике Србије у хиљадама тона

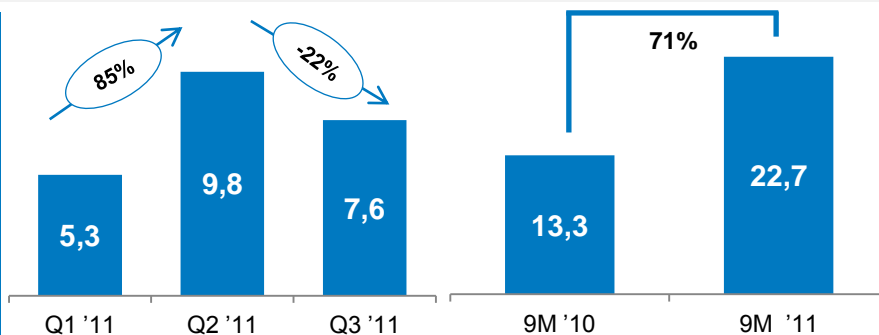


## Малопродајно тржиште Републике Србије у хиљадама тона



- Према подацима РЗЗС, у периоду јануар-август 2011.године забележен је раст индустријске производње од 3% у односу на исти период прошле године. Истовремено је у структури потрошње домаћинстава, забележен пад расположивих средстава за транспорт (8,9% у Q2 у односу на 9,1% у Q1).
- Потрошња дизел горива је и даље је у порасту, с тим да је један део потрошње Д2 супституисан лож уљем ЕЛ, које се од маја месеца интензивно увозе друге компаније. Када се у потрошњу моторних горива укључи и овај дериват, раст потрошње средњих деривата износи 2,0%
- Увоз Евро ЕЛ лож уља расте геометријском прогресијом од маја до септембра. Како се овај дериват продаје без акцизе, ценовно је веома конкурентан и преузео је значајан део потрошње Д2.
- „Low cost” компаније које су се појавиле на Аеродрому Београд, довеле су до повећања потрошње млазног горива
- Интензивирање инфраструктурних радова утицало је на знатно повећање потрошње битумена. Како је истовремено повећана производња битумена у рафинеријама, учешће увозног битумена у потрошњи је смањено на свега 4%.

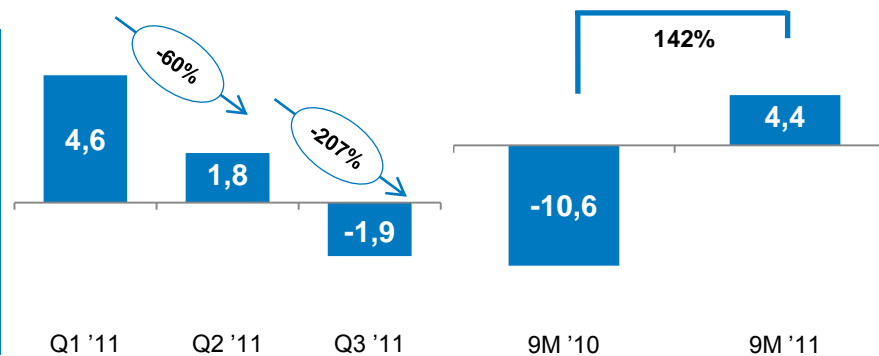
## Нето добит (губитак) пре курсних разлика



**Повећање нето добити (губитка) пре курсних разлика за 71%:**

- Повећање ефикасности пословања
- Раст производње домаће нафте и гаса
- Раст цене нафте

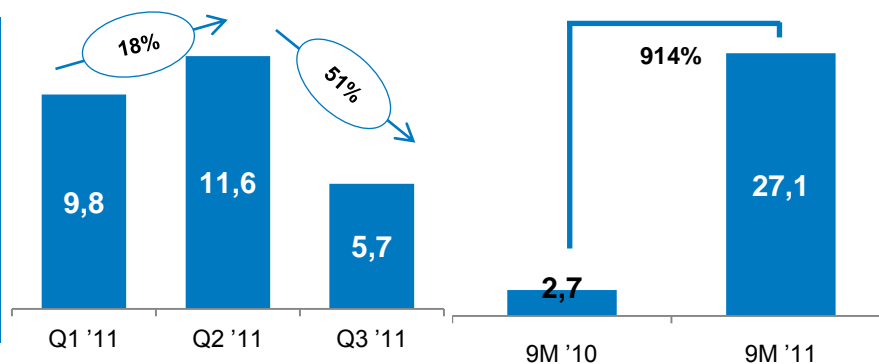
## Нето курсне разлике



**Повећање нето курсних разлика за 142%:**

- Пад курса USD/RSD 5,8% или 4,6026 РСД
- Пад курса EUR/RSD 4,1% или 4,325 РСД

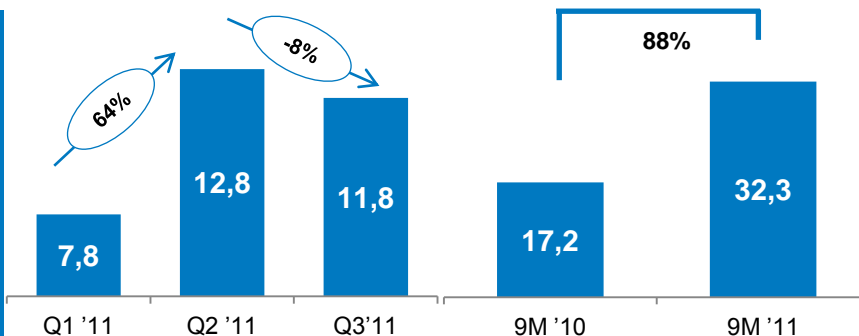
## Нето добит (губитак)



**Повећање нето добити:**

- Повећање ефикасности пословања (раст производње домаће нафте и гаса)
- У првих девет месеци 2011. године нето курсне разлике су позитивне и износе 4,4 милијарди РСД

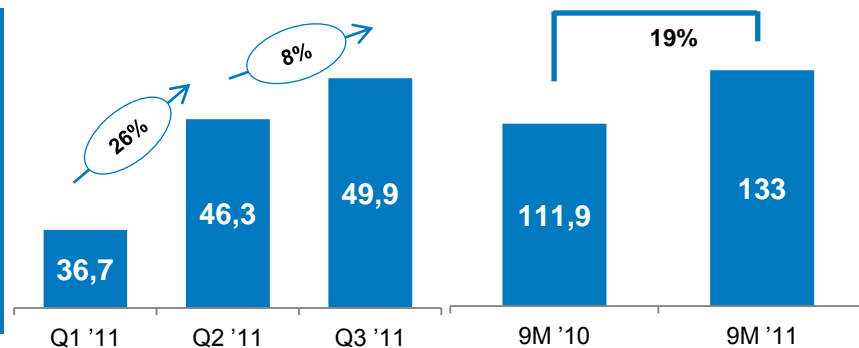
## EBITDA



### Повећање EBITDA за 88%:

- Повећање ефикасности пословања
- Раст производње домаће нафте и гаса

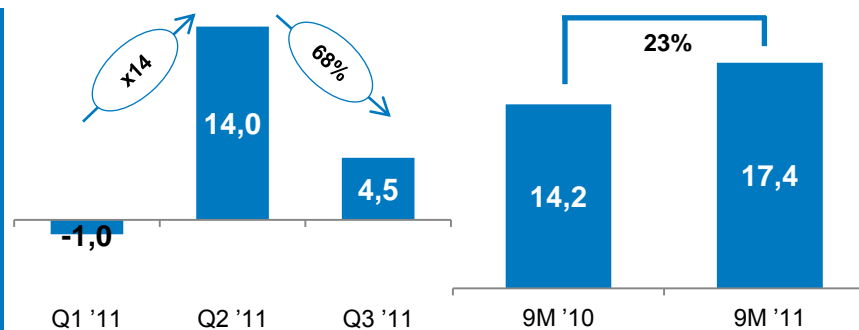
## Приходи од продаје (Sales)



### Повећање прихода од продаје за 19%:

- Раст цене нафте у првих 9М 2011. године, у поређењу са истим периодом претходне године износи око 45%
- Раст малопродајних цена нафтних деривата у првих 9М 2011. године за око 16% у односу на исти период 2010. године:
  - БМБ 95 - раст малопродајне цене од +11% (у првих 9М 2010. године у просеку су износиле око 114 РСД по литру, а у истом периоду 2011. године 127 РСД по литру)
  - Д2 - раст малопродајне цене од 21% (у првих 9М 2010. године у просеку су износиле око 99 РСД по литру, док су у првих 9М 2011. године износиле око 120 РСД по литру)
- Продајне цене деривата нафте у првих 9М 2011. године више су за око 15%, због раста цене нафте на светском тржишту

## OCF



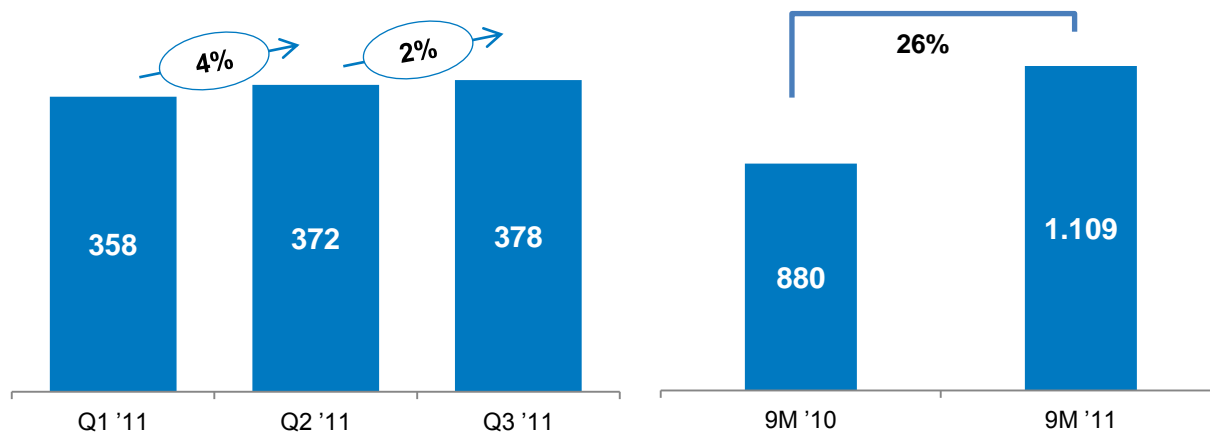
### Повећање OCF:

- Раст OCF је највећим делом условљен повећањем производње домаће нафте
- Већи прилив од купаца

Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања

\*EBITDA = Приходи од продаје(без акцизе) – трошкови залиха (нафте, нафтних деривата и осталих производа) – оперативни трошкови пословања (OPEX) – остали трошкови на које менаџмент може да утиче

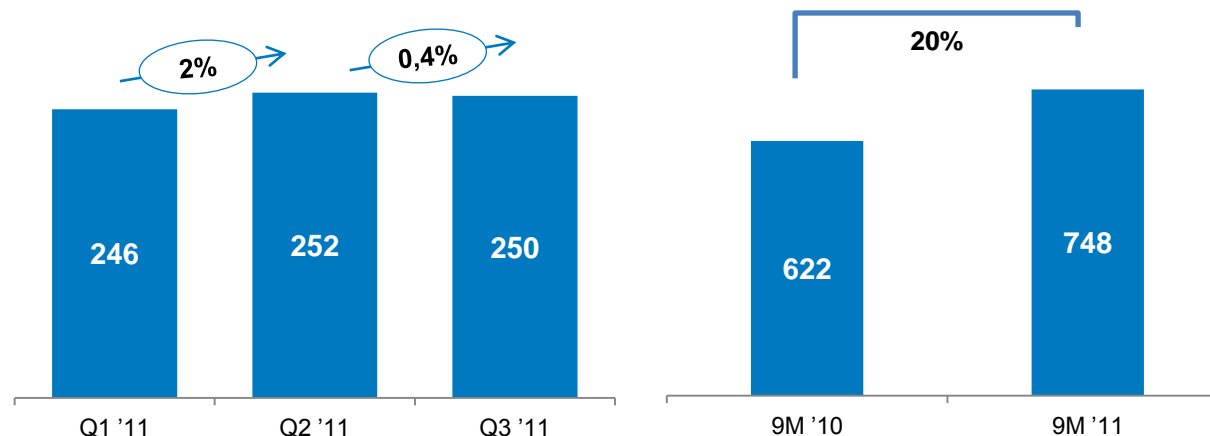
## Производња домаће нафте и гаса у хиљадама условних тона\*



**Повећање производње домаће нафте и гаса за 26% у односу на првих 9М 2010. године:**

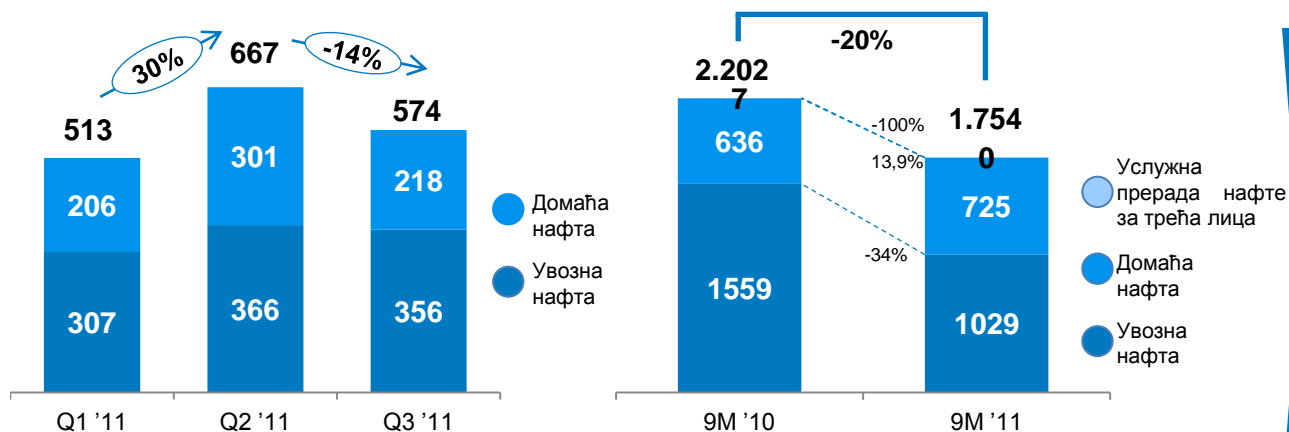
- Раст производње домаће нафте и гаса у трећем кварталу 2011. године за 2% у односу на други квартал 2011. године
- Оптимизација производних бушотина ЕСП пумпама
- Оспособљавање за рад бездејствујућих бушотина

## Производња домаће нафте у хиљадама тона



\*1.256 м3 гаса = 1 условна тона нафте  
 • Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања

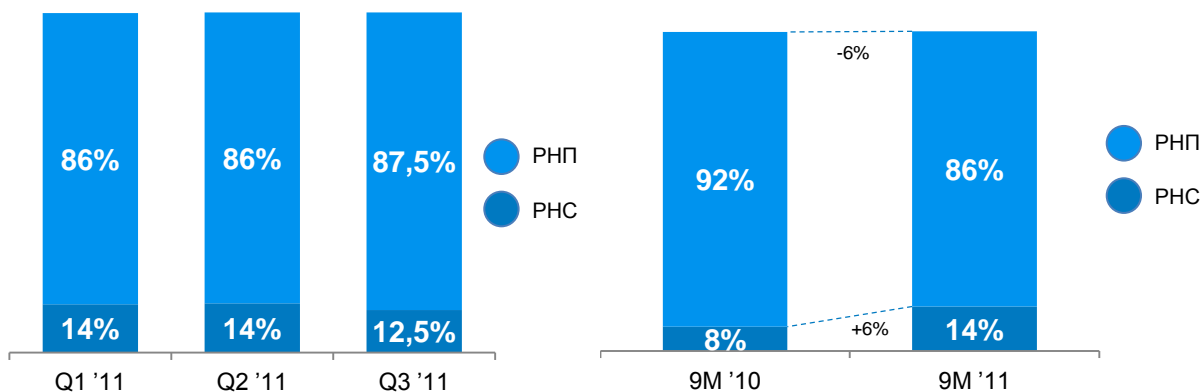
## Прерада нафте укључујући и трећа лица у хиљадама тона



Прераде нафте укључујући и трећа лица је смањена за 20% у односу на исти период 2010. године:

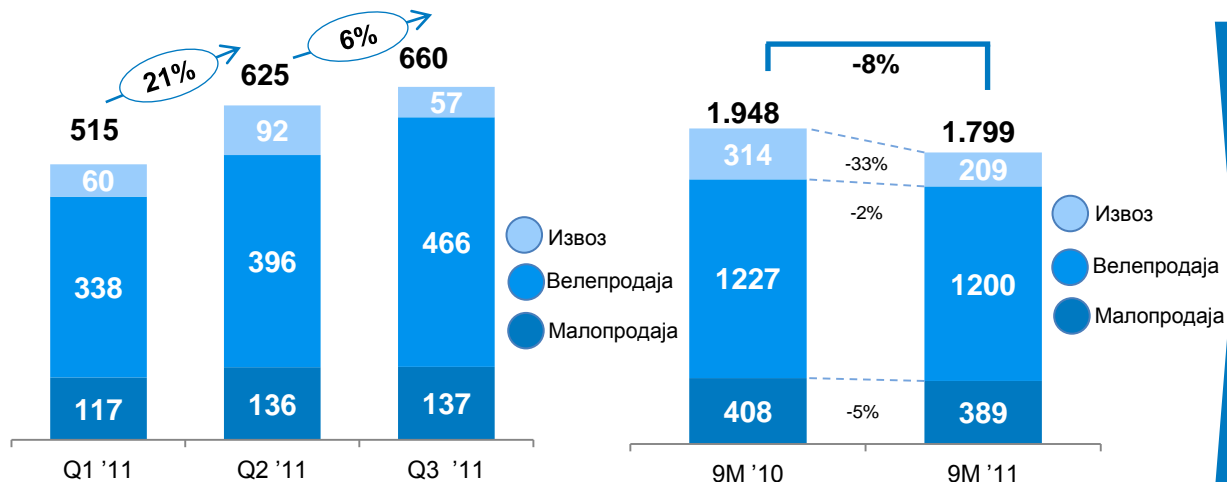
- У току месеца марта и септембра вршен је планирани ремонт постројења и РНП је радила са минималним капацитетом

## Прерада нафте по Рафинеријама

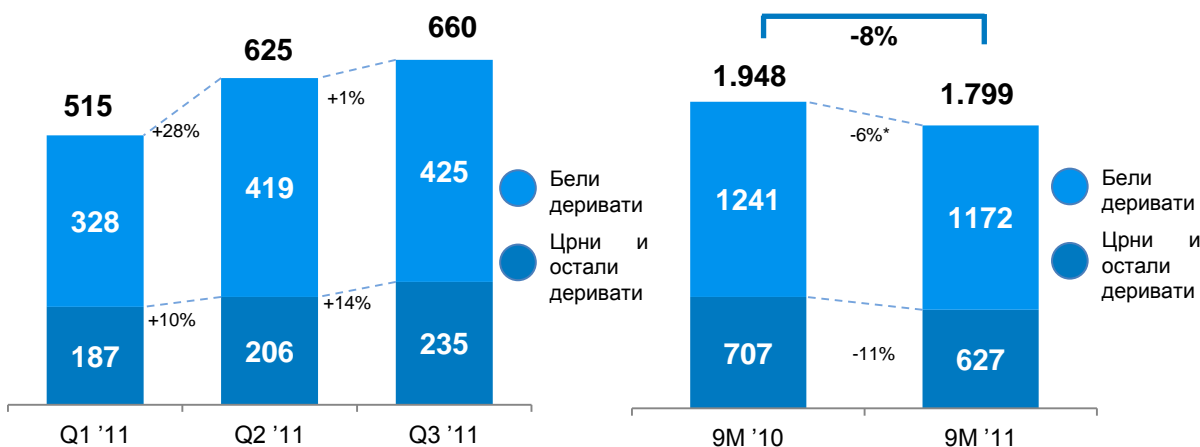


- Прерада у РНС, у односу на првих девет месеци 2010. године, повећана је за 6% због повећане производње рафината

## Промет нафтних деривата у хиљадама тона



## Структура промета по нафтним дериватима у хиљадама тона



**Смањење укупног промета нафтних деривата за 8% у односу на првих 9М 2010. године:**

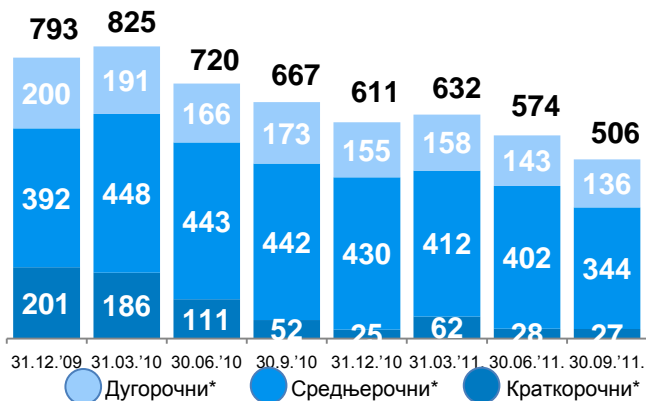
- **Малопродаја – смањење за 5%**
- штрајк пољопривредника у мају и јуну и блокада путева онемогућила је испоруку нафтних деривата из рафинерије што је утицало на пад промета
- низак водостај и тотални прекид пловности река у трајању од краја августа до краја септембра који у толиком трајању није забележен у последњих 20 година онемогућио је допремање евродизела воденим путем
- смањење куповне моћи становништва и удружења пољопривредника услед кризе и раста цена нафтних деривата
- мањи обим продаје моторних бензина, због измене структуре возног парка и све веће усмерености потрошача на куповину евродизела и ауто гаса
- **Велепродаја – смањење за 2%:**
- смањење обима продаје евродизела, пропан-бутан смеше почетком године, док се у другом и трећем кварталу бележи раст
- смањење тражње мазута као последица гасификације и изузетно топлог времена у трећем кварталу
- **Извоз – у циљу оптимизације структуре производње РНП извоз је у првих девет месеци 2011. године смањен за 33%**

Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања

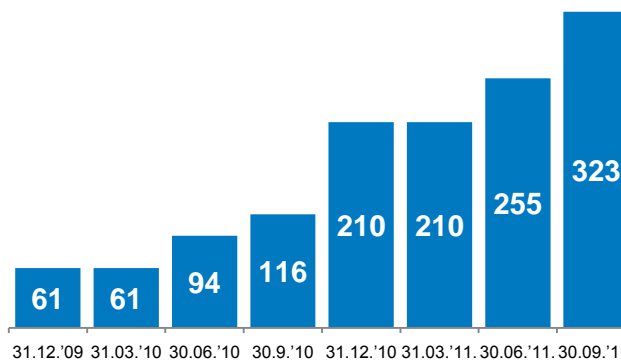
\*У првих девет месеци 2011. године остварен је пад промета светлих деривата на домаћем тржишту у износу од 2,9% (од 1.180 хиљ.тона у првих 9 месеци 2010. године на 1146,1 хиљаду тона у првих девет месеци 2011. године)

# Задуженост према банкама

Кретање укупног дуга према банкама у милионима USD (total debt)



ГПН зајам у милионима EUR



У односу на 31.12.2010. године НИС бележи:

Смањење укупног дуга према банкама за 105 милиона USD



Повећање укупног дуга по основу акредитива према банкама за 23 милиона USD

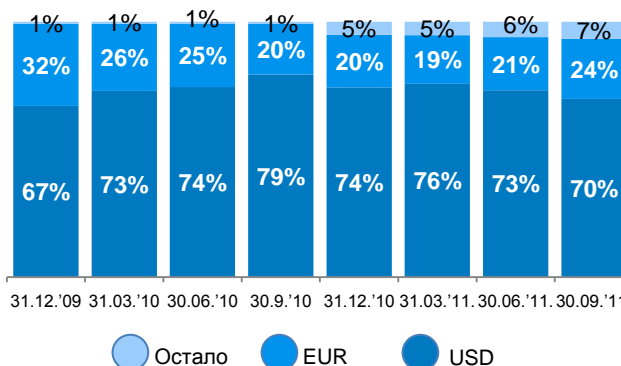


Смањење укупне задужености према банкама за 82 милиона USD

Кретање укупне задужености према банкама у милионима USD (total indebtedness)



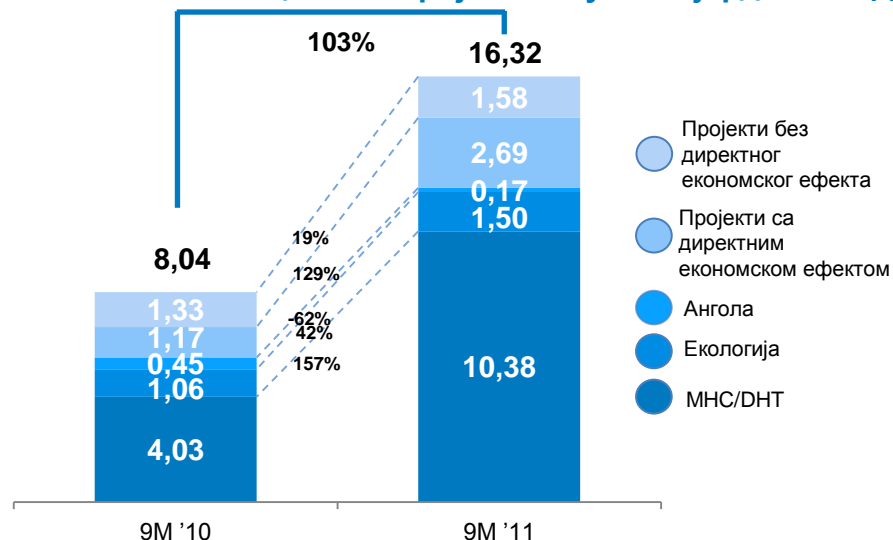
Структура укупног дуга према банкама по валутама у %



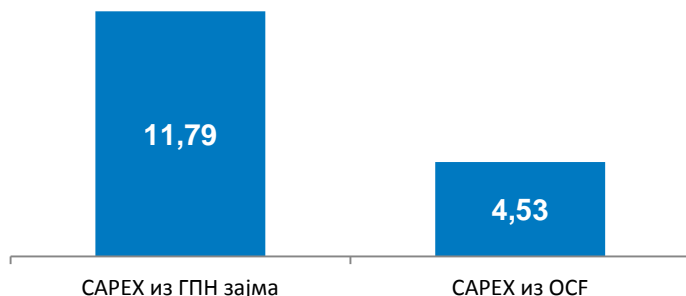
Извори финансирања инвестиција	9М '10	9М '11
<b>CAPEX из ГПН зајма (без акредитива)*</b>	<b>5,09</b>	<b>11,79</b>
Екологија	1,06	1,43
МНС/ДНТ	4,03	10,35
<b>CAPEX из ОCF (НИС-ова средства)</b>	<b>2,95</b>	<b>4,53</b>
Екологија	0,00	0,07
МНС/ДНТ	0,00	0,02
Ангола	0,45	0,17
Пројекти са директним економским ефектом	1,17	2,69
Пројекти без директних економских ефеката	1,33	1,58
<b>УКУПНО:</b>	<b>8,04</b>	<b>16,32</b>

\*У милијардама РСД (без ПДВ-а)

## CAPEX по инвестиционим пројектима у милијардама РСД



## CAPEX из ГПН зајма и CAPEX из ОCF у првих девет месеци 2011. године у милијардама РСД



Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања  
Износи за CAPEX из ГПН зајма и CAPEX из ОCF су износи без ПДВ-а  
Износ за CAPEX из ГПН зајма је приказан без акредитива.

## Раст CAPEX-а у првих 9М 2011. године за 103% у поређењу са истим периодом 2010. године

- У првих 9М 2011. године је реализовано 16,32 милијарде динара за инвестиције, при чему је највећи обим плаћања за:
  - МНС/ДНТ
  - Реконструкцију и изградњу објеката малопродаје
  - Изградњу постројења за регенерацију истрошене сумпорне киселине
  - Реконструкцију пристаништа
  - ГРР Војводина
  - ФСЦ постројење

# МНС/ДНТ пројекат, РНП, Србија: Тренутни статус реализације пројекта

Фотографије:

Постављање бетонских темеља; монтажа и транспорт сепаратора високог притиска



# Најзначајнија улагања у истраживању и производњи, преради и промету за првих 9 месеци 2011. године



## Истраживање и производња



**1,7 млрд РСД**



**Повећање производње нафте и гаса**

**Повећање резерви**

- Геолошка истраживања на подручју Војводине
- Улагања у концесиона права
- Фрактурирања бушотина
- Бушење нових разрадних бушотина
- Аутоматизација производње
- Уградња електричних потапајућих пумпи

## Прерада



**12,4 млрд РСД**



**Реконструкција и модернизација РНП**

**Еколошки пројекти**

- Изградња постојећа МНС/DHT
- Изградња постројења за регенерацију истрошене сумпорне киселине
- Реконструкција пристаништа у Панчеву
- Реконструкција FCC

## Промет



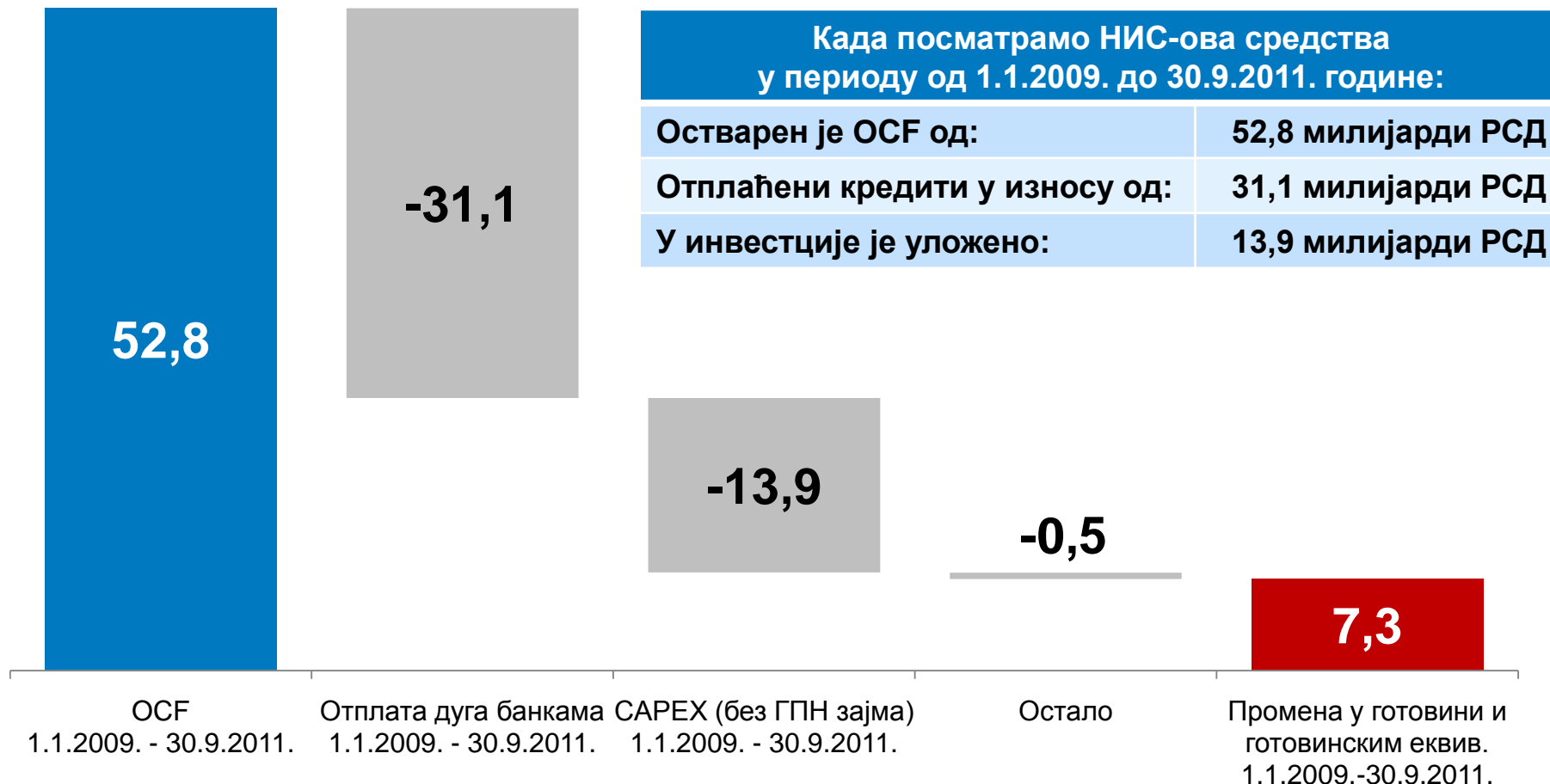
**1,6 млрд РСД**



**Развој малопродајне мреже**

- Тоталне реконструкције – 7 бензинских станица
- Уградње ТНГ – 22 апарата
- Изградња нових бензинских станица – 2 бензинске станице

# Употреба НИС-ових средстава у периоду од 1.1.2009. до 30.9.2011. године

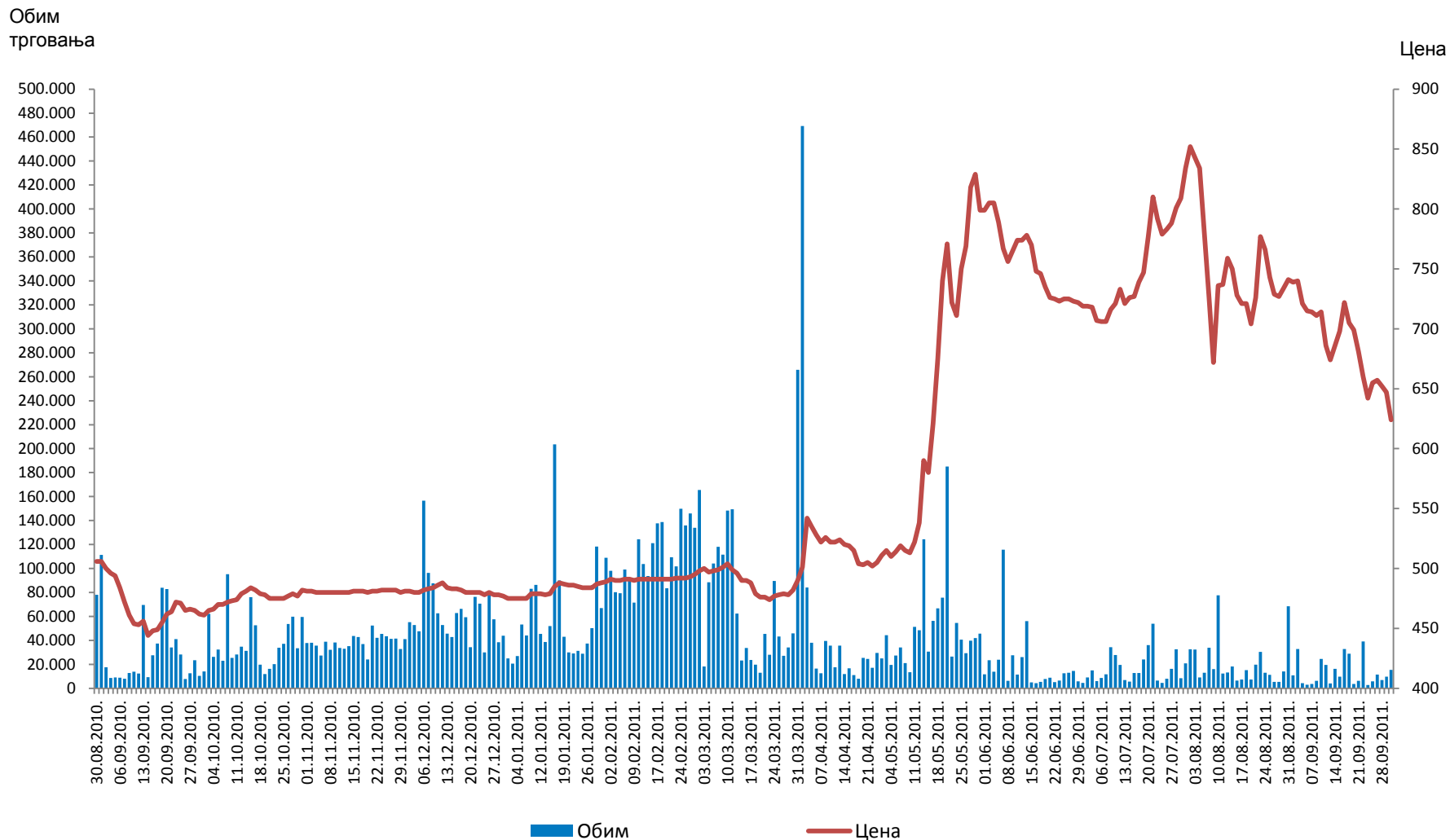


## Трговање акцијама на Београдској берзи 30.08.2010. – 30.09.2011.

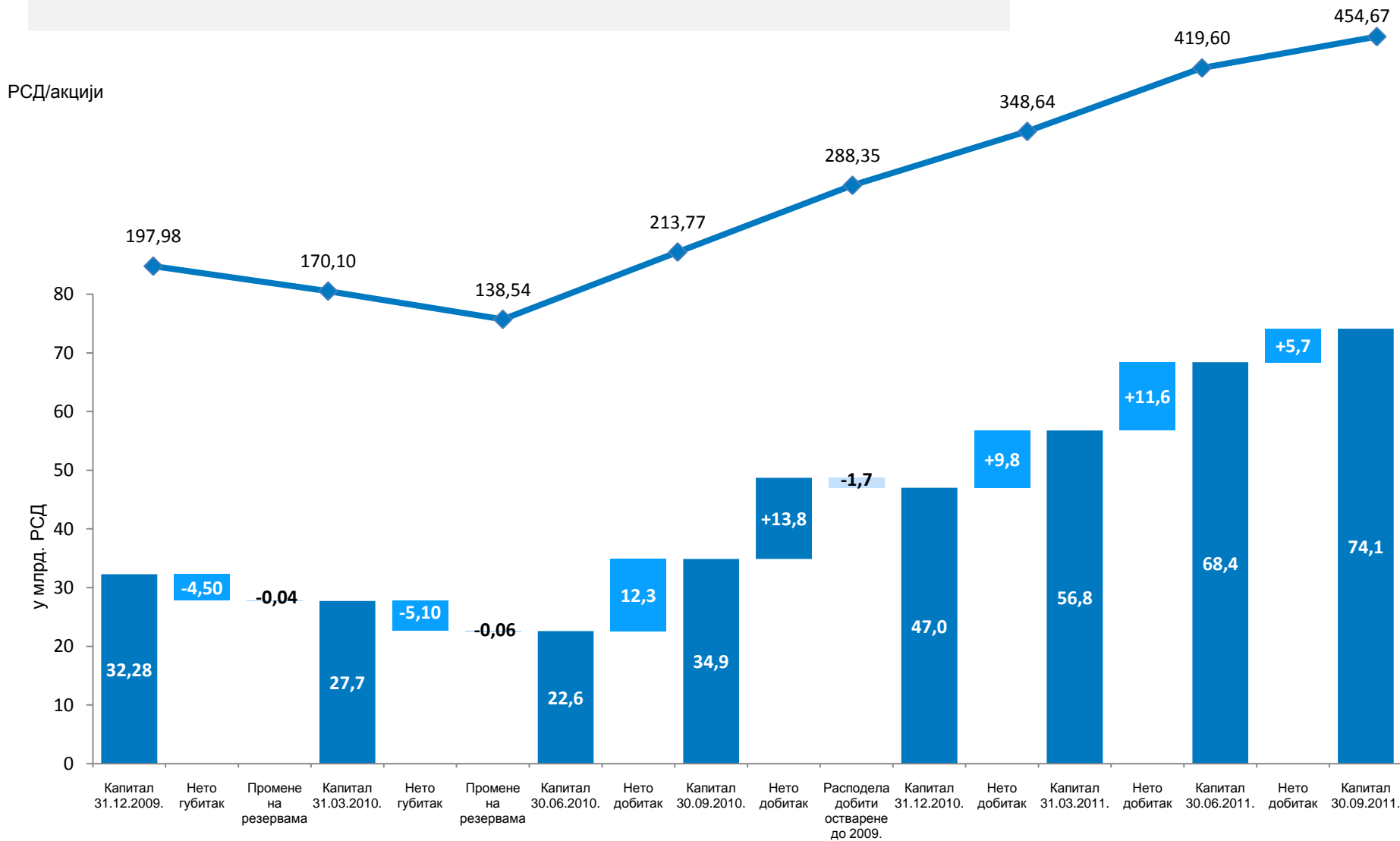
Последња цена	624 РСД
Највиша цена	865 РСД
Најнижа цена	442 РСД
Укупан промет	6.615.407.180,00 РСД
Укупан обим	12.362.811 акција
Укупан број трансакција	1.937.010
Тржишна капитализација на дан 30.09.2011.	101.749.689.600,00 РСД
Добитак по акцији за период 01.01. - 30.09.2011.	166,46 РСД
Добитак по акцији за период 01.01. - 31.12.2010.	101,09 РСД
P/E*	6,17
Књиговодствена вредност на дан 30.09.2011.	454,67 РСД
P/BV	1,37

\* Цена акција на дан 30.09.2011. у односу на EPS за период 01.01. - 31.12.2010.

## Кретање цене акција и обима трговања



# Динамика капитала и књиговодствена вредност акција



# НИС а.д. Нови Сад

Сектор за односе са инвеститорима

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија

e-mail: [Investor.Relations@nis.rs](mailto:Investor.Relations@nis.rs)

[http://www.nis.rs/images/stories/invest\\_akcionari/prezentacije/9m2011-prezentacija-sr.pdf](http://www.nis.rs/images/stories/invest_akcionari/prezentacije/9m2011-prezentacija-sr.pdf)