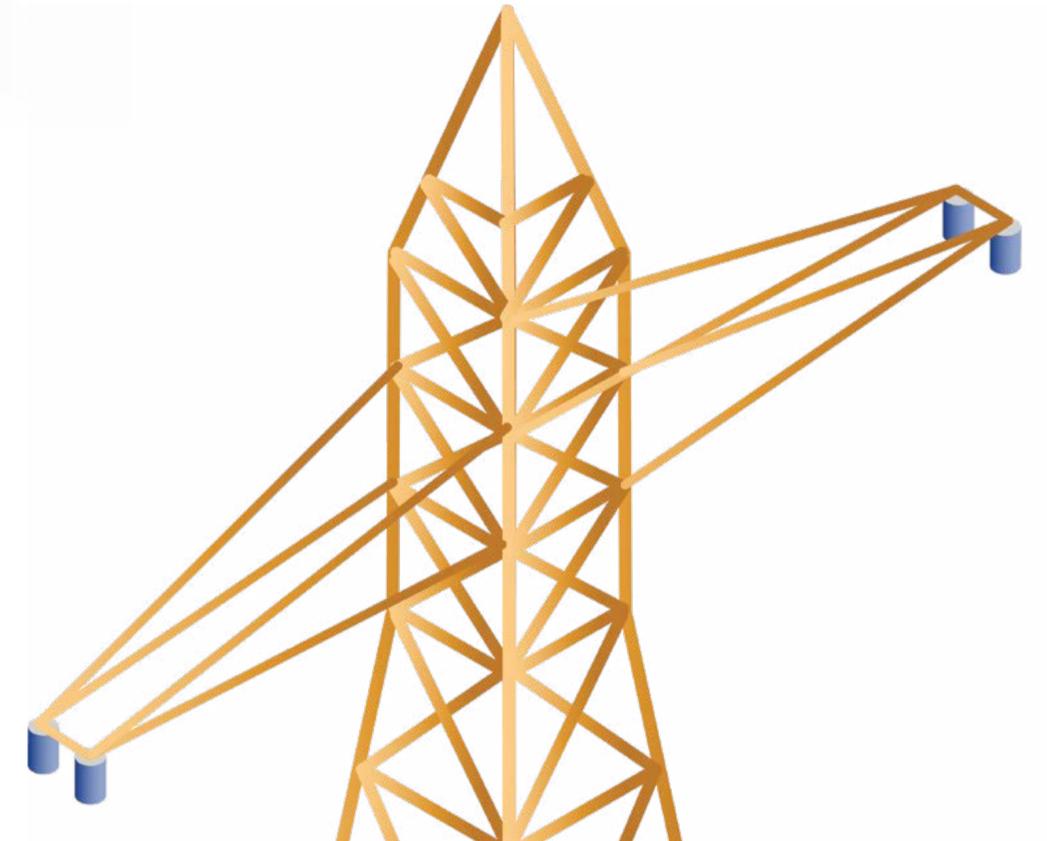
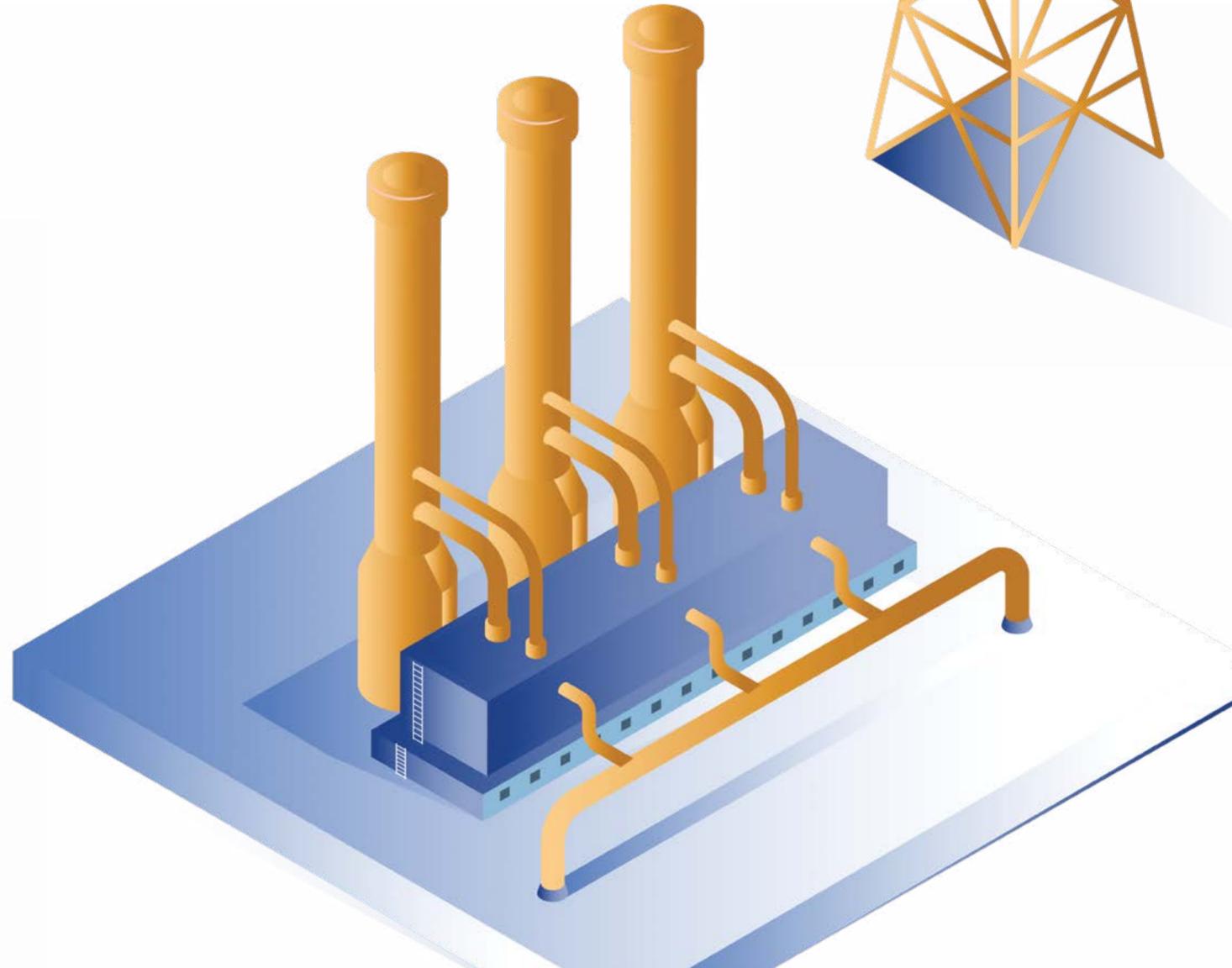
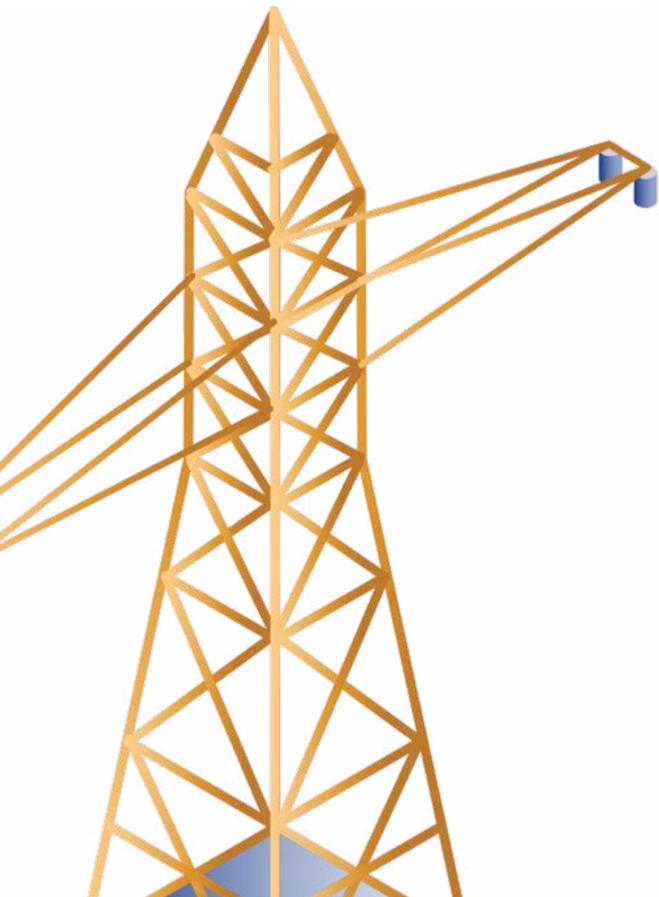
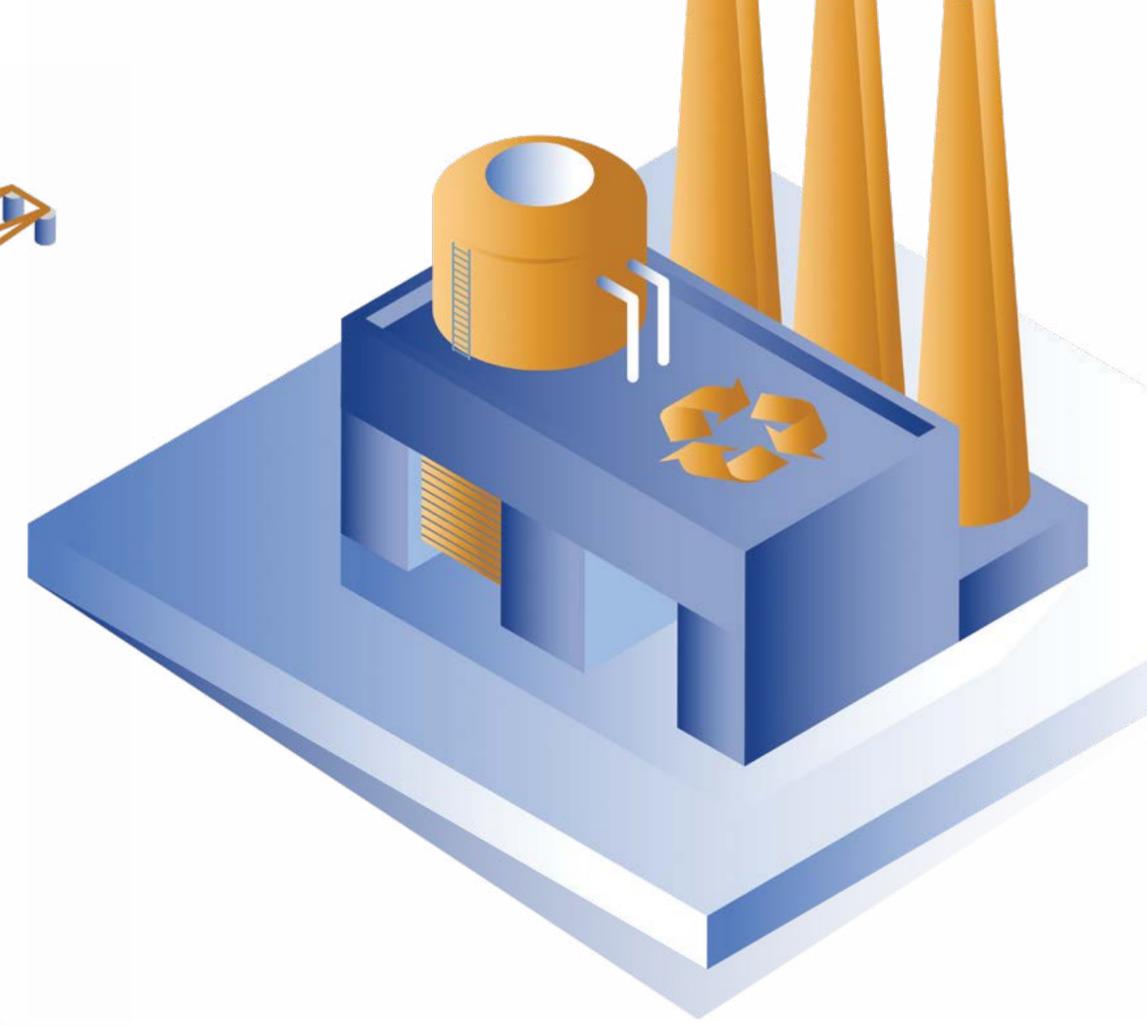
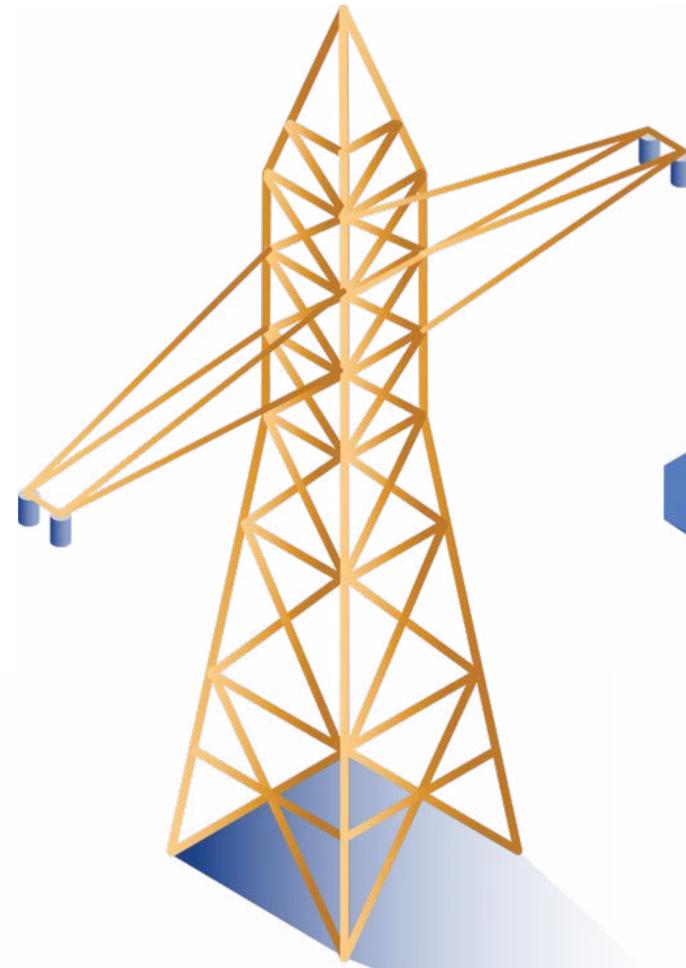
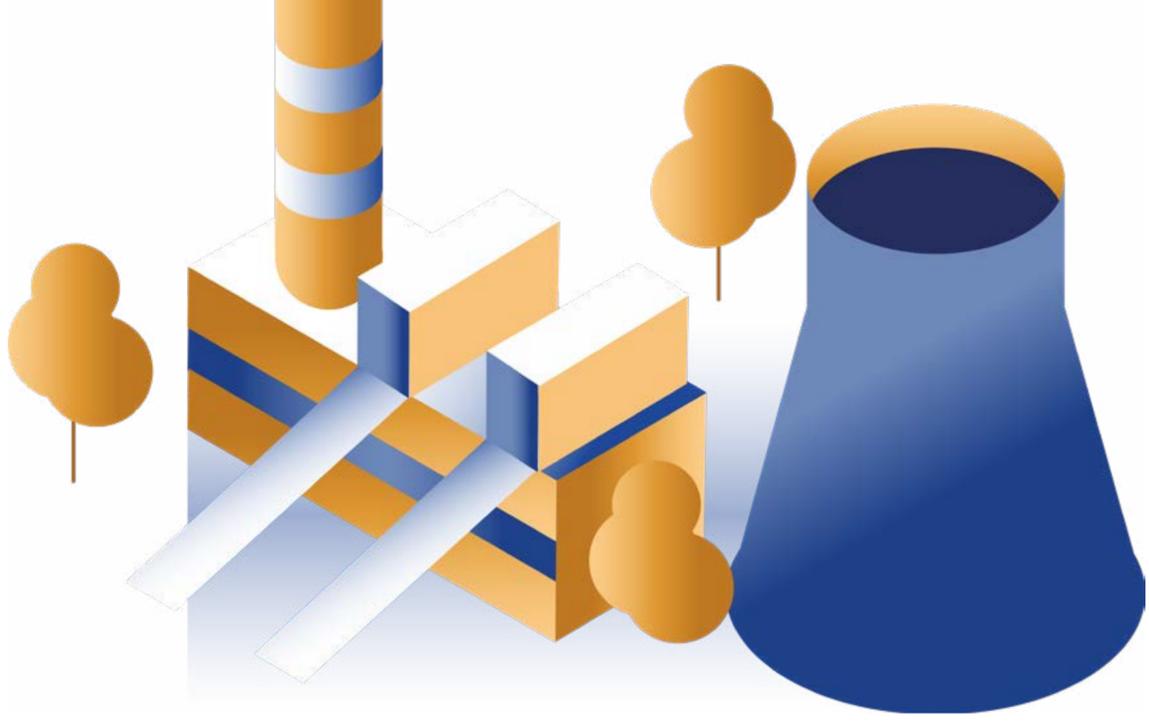




**БУДУЩЕЕ  
В ДЕЙСТВИИ**

***ПРОФИЛЬ  
КОМПАНИИ***



---

## **ОНАС**

Группа НИС – одна из крупнейших вертикально-интегрированных энергетических систем в Юго-Восточной Европе.

---

**Основной деятельностью НИС Группы являются разведка, добыча и переработка нефти и природного газа, сбыт широкого ассортимента нефтепродуктов и продуктов переработки газа, а также реализация проектов в сфере нефтехимии и энергетики.**

---

Помимо Сербии компания представлена и в странах региона – Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии. Региональное развитие ведется в двух основных направлениях – в области разведки и добычи нефти и газа (Румынии и Герцеговине, Венгрии и Румынии) и путем развития розничной сети (в Болгарии, Боснии и Герцеговине и Румынии).

---



Самым важным активом компании и ее движущей силой является коллектив из

---

## 11.000 ТЫСЯЧ СОТРУДНИКОВ.

---

Уже много лет НИС является одним из самых популярных работодателей в Сербии. Долгосрочной целью компании является повышение вовлеченности сотрудников и улучшение практик в области управления человеческими ресурсами, что создаст наиболее благоприятные условия для персонала.

Будущие планы компании зафиксированы в корпоративной **Стратегии развития** до 2025 года. Цель НИС – лидерство по показателям эффективности и соблюдение принципов устойчивого развития, а также создание дополнительной ценности для акционеров, сотрудников, и общества несмотря на сложную макроэкономическую ситуацию.

Помимо коммерческой деятельности компания уделяет значительное внимание поддержке развития локальных сообществ и повышению благосостояния их жителей. С 2009 года компанией реализовано большое количество социально-ответственных проектов, на которые было выделено более

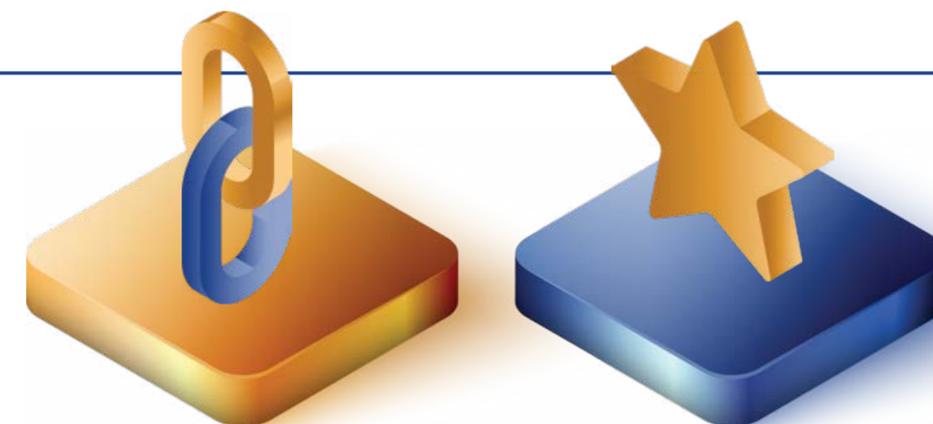
---

## 4,1 МИЛЛИАРДОВ ДИНАРОВ.

---

## МИССИЯ

Ответственно используя природные ресурсы и современные технологии, давать людям в Балканском регионе энергию для движения к лучшему.



## ВИДЕНИЕ

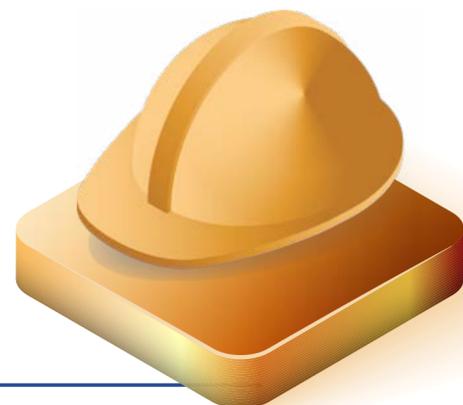
НИС станет признанным лидером Балканского региона в своей отрасли по динамике устойчивого развития и повышения эффективности, демонстрируя высокий уровень социальной и экологической ответственности, а также современные стандарты обслуживания.

## ЦЕННОСТИ

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

*Наш результат и безопасность – моя ответственность!*

Ответственная компания и сотрудники, которые рационально используют ресурсы для достижения общего благополучия.



### ИННОВАЦИОННОСТЬ

*Запусти свое любопытство!*

Мы всегда находим и поддерживаем новые и лучшие решения, чтобы постоянно совершенствоваться и оставаться лидерами в отрасли.



### ПРОЗРАЧНОСТЬ

*Открыты друг для друга!*

В рамках открытого и искреннего общения, в котором мы все равны, создается прозрачная рабочая среда.

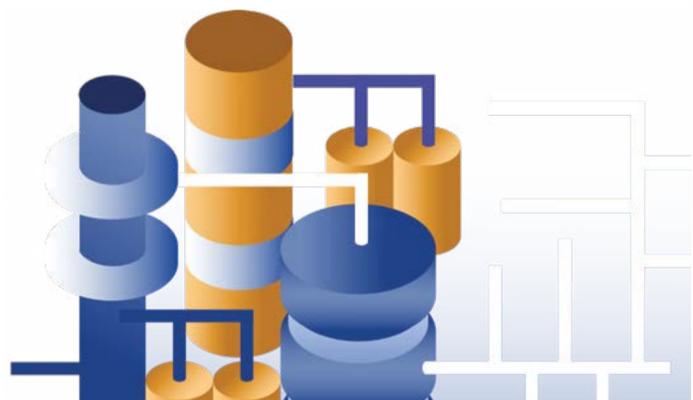
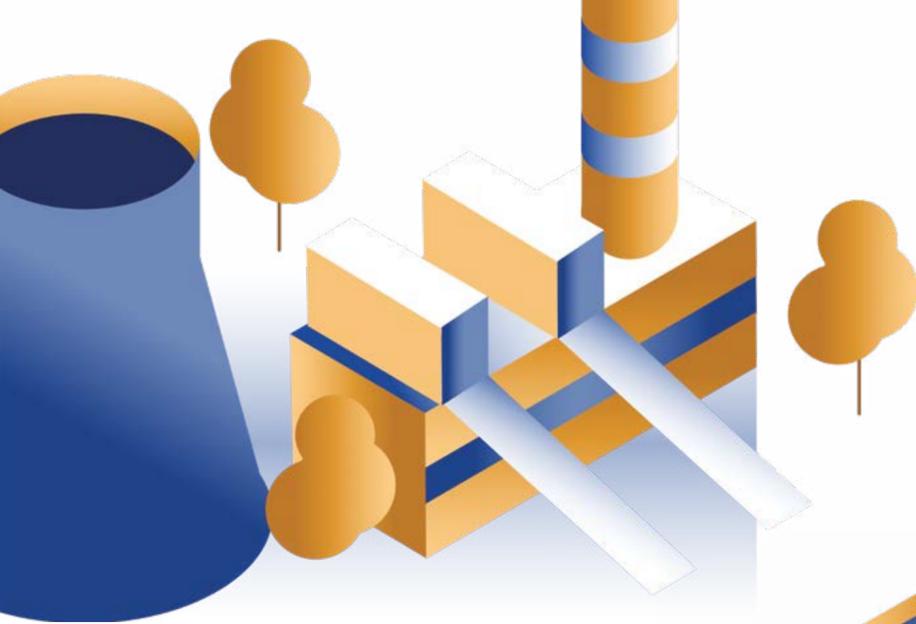


### ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

*Знание созидает наше будущее!*

Все создаваемое нами основано на нашем профессионализме, который вдохновляет изменения во всем сообществе.





ИЗДАНИЕ

№ 5 02 А

ОКТА

## РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

НИС – единственное в Сербии предприятие, занимающееся разведкой и добычей нефти и газа. Основная часть нефтяных месторождений расположена на территории Сербии. В Боснии и Герцеговине и Румынии НИС ведет разведочные работы. Старейший концессионный блок НИС находится в Анголе, где добыча нефти началась в еще в 1985 году.

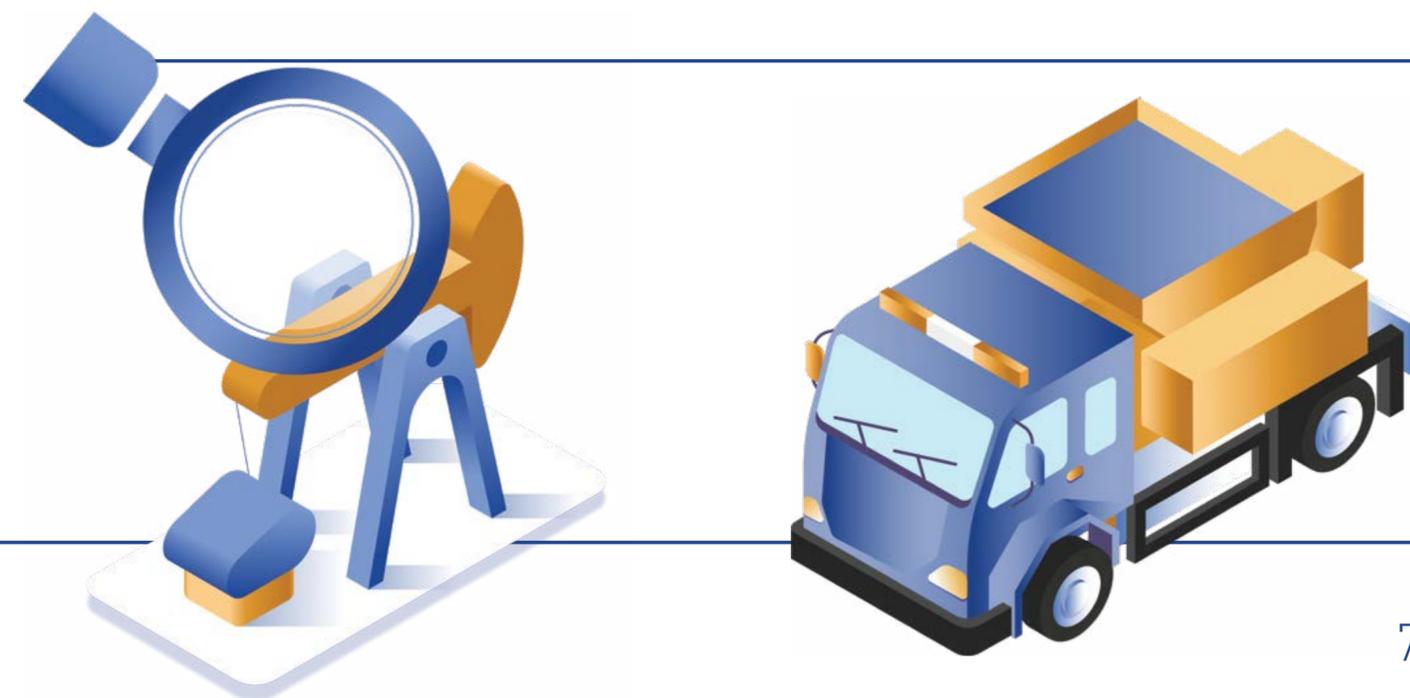
В 2021 году компания ввела в эксплуатацию более 40 разведочных и эксплуатационных скважин. Совокупный объем добычи нефти и газа составил 1,194 миллионов ТНЭ.

В состав блока «Разведка и добыча» входит комплекс подготовки природного газа, производства СУГ и удаления углекислого газа, а также установка аминовой очистки природного газа в городе Элемир, где используется новейшая технология улавливания кислых газов под высоким давлением HiРАСТ. Такая технология подготовки газа полностью исключает выбросы углекислого газа в атмосферу, что помимо коммерческого дает и существенный экологический эффект.

В Элемире также находится тренинг-центр НИС для обучения работников нефтегазового промысла. Этот уникальный центр оснащен современным оборудованием для симуляции всех производственных процессов добычи, подготовки и транспортировки нефти и газа, благодаря чему рабочие могут получить полезный опыт в максимально реалистичных условиях.

## НЕФТЕСЕРВИСЫ

НИС располагает собственными сервисными мощностями, которые полностью покрывают собственные потребности Группы, а также оказывают услуги на внешнем рынке. Это подразделение оказывает сервисные услуги в области разведки и добычи нефти и газа, включая проведение геофизических исследований, проектирование, оснащение и ремонт скважин, специальные операции и измерения в скважинах. Помимо этого, сервисное подразделение оказывает услуги по обслуживанию рабочего и строительного оборудования и занимается обслуживанием нефтегазовой инфраструктуры и объектов. В этой сфере деятельности компания ставит перед собой цель расширения присутствия на международном рынке, ввиду чего приоритетами являются модернизация оборудования, обеспечения высочайшего качества оказания услуг, повышение технико-технологической эффективности и создание новых рабочих мест.



# ПЕРЕРАБОТКА

Нефтеперерабатывающий завод Панчево является одним из наиболее современных и экологически безопасных объектов в регионе с максимальной проектной мощностью на уровне 4,8 млн тонн в год. В модернизацию НПЗ с 2009 года вложено более 800 млн евро, причем существенная часть этих инвестиций направлена на проекты охраны окружающей среды. Благодаря этим инвестициям в 2017 году НПЗ стал первым в Сербии предприятием, получившим лицензию в соответствии с Объединенной директивой Европейского Союза по предотвращению загрязнения и контролю, что подтверждает полное соответствие высочайшим европейским стандартами в сфере охраны окружающей среды.

Нефтеперерабатывающий завод Панчево производит: моторное топливо стандарта «Евро 5», авиационное топливо, сжиженный углеводородный газ, нефтяной кокс, сырье для петрохимической промышленности, мазут, битум и другие нефтепродукты.

В 2021 году был достигнут рекордный объем переработки нефти и полуфабрикатов за последние 13 лет – 3,945 млн тонн, что на 9% выше, чем в 2020. Начато производство дизельного топлива стандарта «Евро» с биокomпонентом (Евро ДТ Б7), а первые объемы данного продукта уже поставлены на румынский рынок. Сделан и следующий шаг в направлении будущего развития завода: созданы

все условия для проведения третьего этапа модернизации. Этот этап включает реконструкцию установки флюид-каталитического крекинга и строительство комплекса по производству ЭТБЭ для повышения объема производства полипропилена и качественных биокomпонентов для бензина. Приоритетным направлением развития НПЗ в обозримом будущем станут также проекты цифровизации и повышения энергетической эффективности.



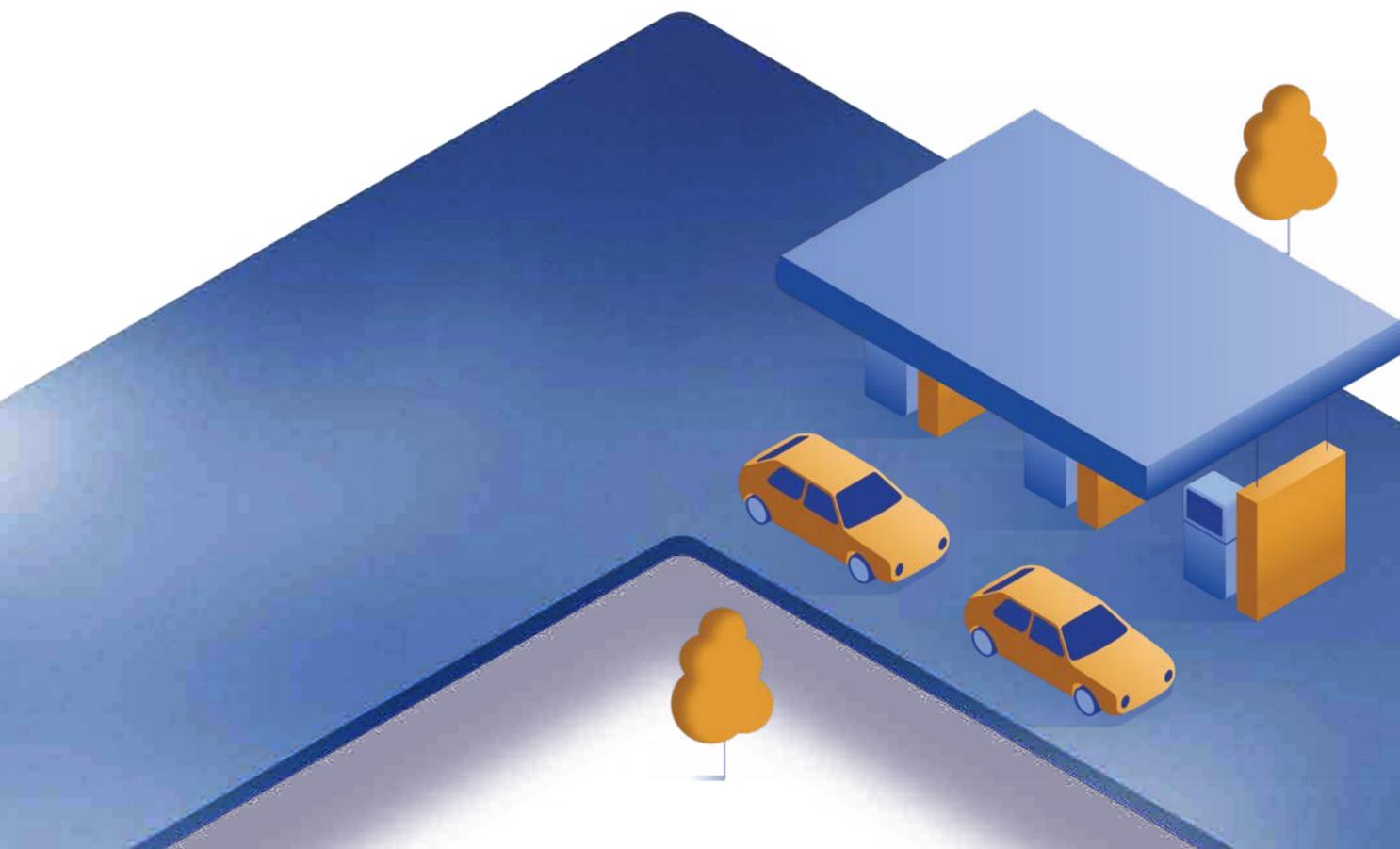
## СБЫТ

Розничная сеть НИС насчитывает более 400 АЗС, более 90 которых находятся за пределами Сербии. На рынке НИС представлен под брендом NIS Petrol и премиум-брендом GAZPROM. АЗС сети известны качественным ассортиментом топлива и дополнительных товаров, а также широким спектром услуг, согласованным с потребностями клиентов.

Компания поддерживает непрерывное развитие своей розничной сети и повышение качества товаров и услуг. В 2021 после реконструкции или строительства в эксплуатацию введено 10 АЗС, в частности, первая АЗС на новой автотрассе «Милош Великий», а также одна из самых известных автозаправочных станций в Белграде – АЗС «Змай 1». В рамках развития коммуникаций с клиентами компания продолжает совершенствовать свои цифровые проекты – мобильное приложение Drive Go и виртуальную карту лояльности «Са нама на путу». Приложение Drive.Go отмечено престижной премией Innovation Award в рамках мероприятия Hot Spot eCommerce Awards 2021, организуемого eCommerce ассоциацией Сербии. Приложения «Са нама на путу» и Drive.Go занимают первое и второе место в списке бесплатных коммерческих приложений на платформе Google Play. С 2021 года на АЗС компании впервые в Сербии стала доступна возможность оплаты счетов за коммунальные услуги с помощью IPS QR кода, выдаваемого Народным банком Сербии.

Помимо розничных продаж нефтепродуктов НИС занимается сбытом сжатого нефтяного газа и сопутствующей продукции, а также сырой нефти, газа и нефтепродуктов на внутреннем и региональном рынке. В качестве дополнительных направлений деятельности осуществляется сбыт авиационного и бункеровочного топлива, смазочных материалов и битума. Все виды топлива проходят строгий и регулярный лабораторный контроль и отвечают высочайшим требованиям сербских и международных стандартов.

В 2021 году был достигнут рекордный объем переработки нефти и полуфабрикатов – 4,031 млн тонн, что на 14% выше, чем в 2020.



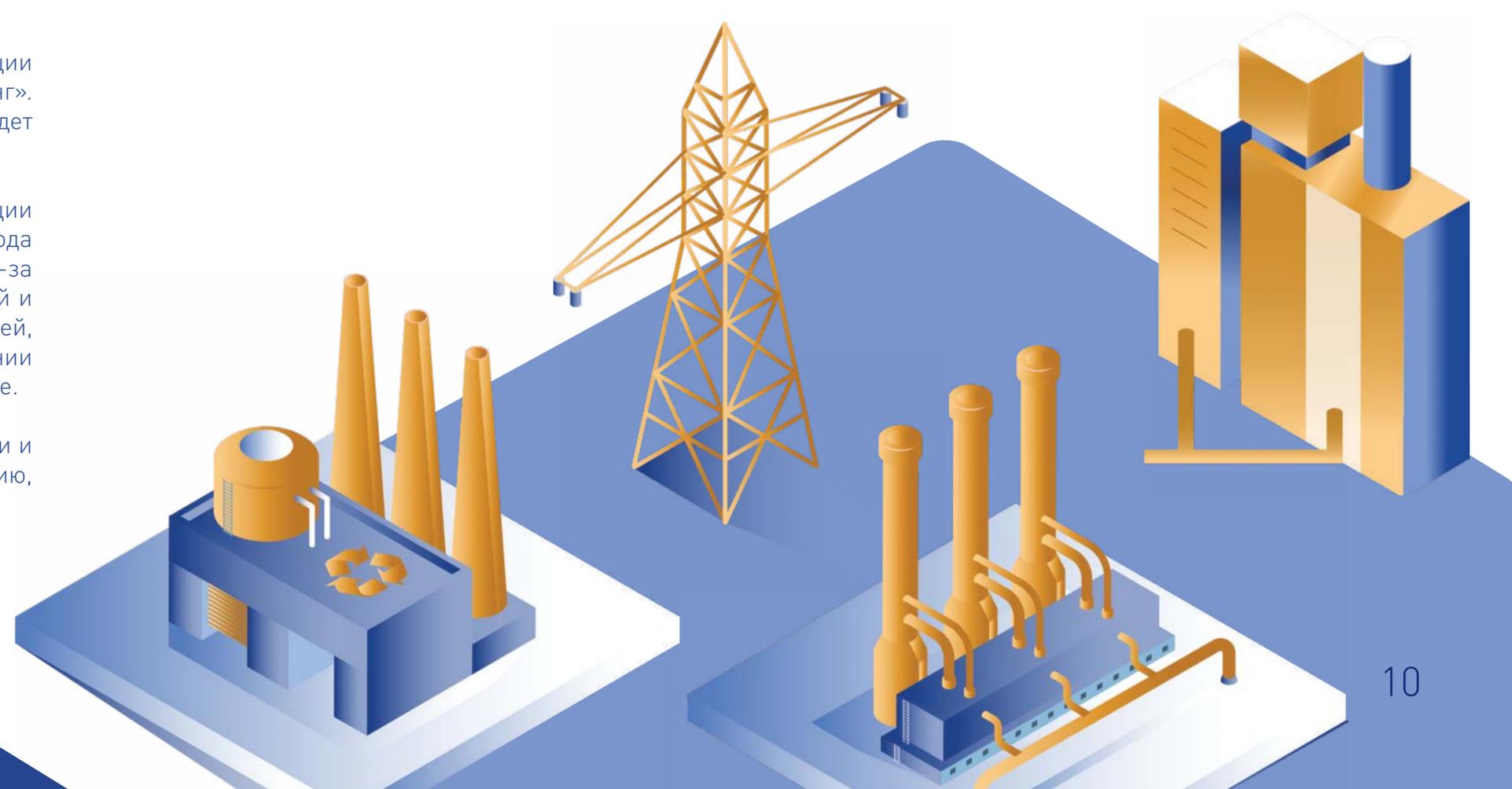
## ЭНЕРГЕТИКА

Блок «Энергетика» занимается производством электрической и тепловой энергии из традиционных и возобновляемых источников, производством и продажами компримированного природного газа, продажами природного газа, торговлей электроэнергией, разработкой и внедрением стратегически важных энергетических проектов, развитием и внедрением проектов по повышению энергетической эффективности.

В 2021 году продолжилась реализация проекта строительства парогазовой электростанции Панчево, который проводится в сотрудничестве с компанией «Газпром энергохолдинг». Совокупная стоимость проекта составляет около 180 млн евро. Электростанция будет осуществлять генерацию электроэнергии из природного газа.

С 2013 года на восьми нефтяных и газовых месторождениях НИС работают малые электростанции общей установленной мощностью 14,5 МВт\*ч. Экологическое преимущество такого подхода заключается в том, что сопутствующий нефтяной газ, который ранее утилизировался из-за высокого содержания CO<sub>2</sub> и азота сейчас используется для производства электрической и тепловой энергии. Производимая электроэнергия используется для собственных потребностей, а остаток продается на внутреннем рынке. На газовом месторождении Джимболия в Румынии также осуществляется генерация электроэнергии, которая продается на румынском рынке.

НИС осуществляет деятельность по торговле электроэнергией на рынках Сербии, Боснии и Герцеговины, Румынии и Венгрии. Компания также экспортирует электроэнергию в Венгрию, Хорватию, Словению, Северную Македонию и Черногорию.





**PAB**

**BM**

**THE**

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

2021 год стал для компании периодом стабилизации после кризиса, вызванного пандемией коронавируса. За год были достигнуты положительные финансовые результаты и созданы все условия для дальнейшей модернизации. Чистая прибыль по итогам 2021 года составила 21 млрд динаров, а в проекты развития компания вложила 20,2 млрд динаров. Показатель EBITDA составил 53,2 млрд динаров, а налоговые обязательства компании достигли суммы 217,8 млрд, что на 21% выше, чем в 2020 году. Кроме этого, в счет дивидендов за 2020 г. акционерам выплачено более одного миллиарда динаров.

В конце 2021 года подписан Договор о стратегическом партнерстве между Правительством Сербии, химическим предприятием «ХИП Петрохемия» и компанией НИС. В соответствии с этим документом доля собственности НИС в «ХИП Петрохемия» с 20,86 будет повышена до 90% основного капитала.

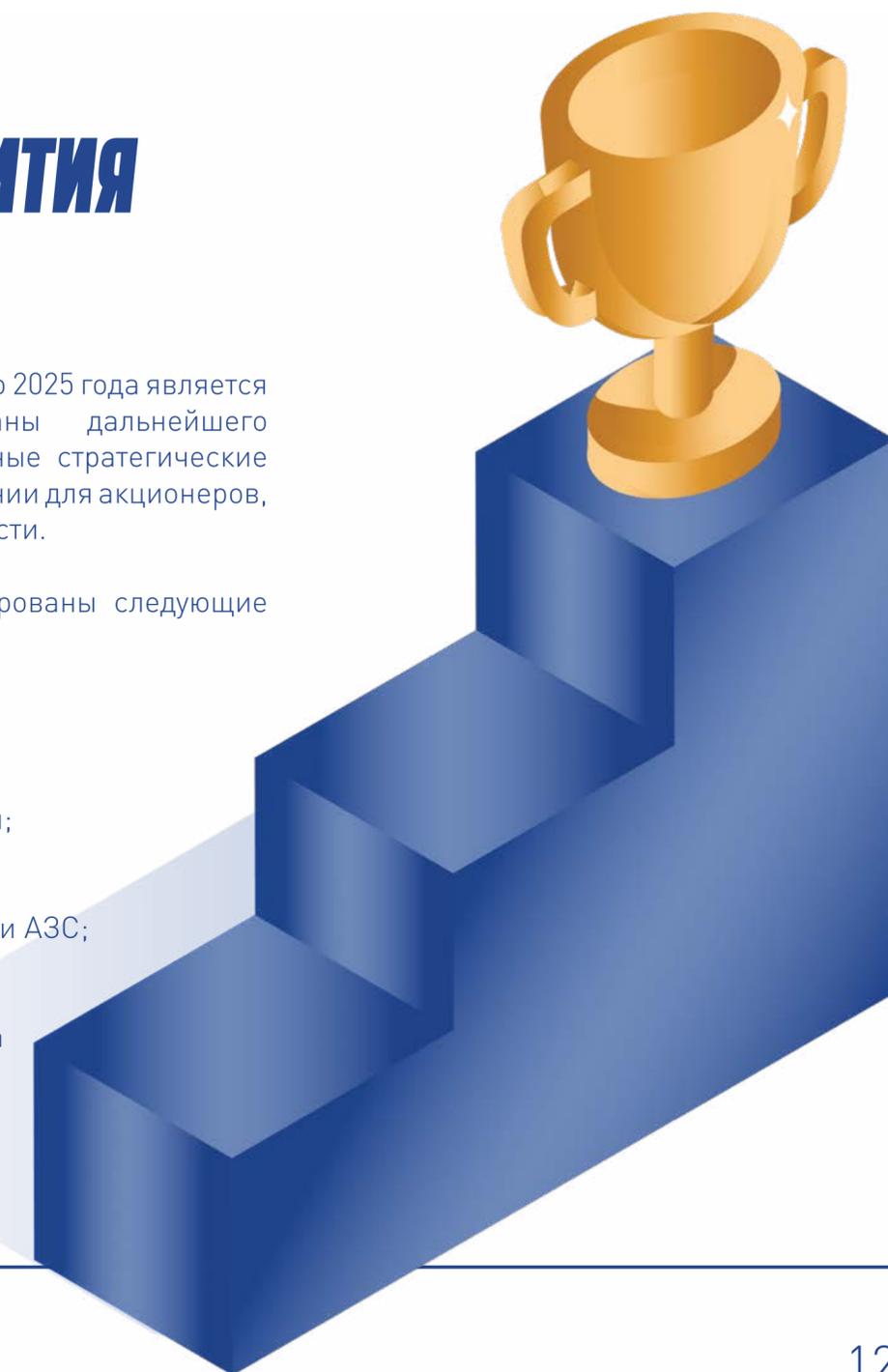


## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ДО 2025 ГОДА

Корпоративная Стратегия развития до 2025 года является документом, определяющим планы дальнейшего развития компании, а также основные стратегические цели для повышения ценности компании для акционеров, сотрудников и широкой общественности.

В Стратегии до 2025 года зафиксированы следующие стратегические цели:

- Сохранение объема добычи и расширение ресурсной базы;
- Повышение глубины и эффективности нефтепереработки;
- Повышение объема продаж нефтепродуктов через собственные каналы продаж и модернизация сети АЗС;
- Диверсификация деятельности за счет введения в эксплуатацию новых мощностей для производства электроэнергии;
- Повышение операционной эффективности.



# ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Цифровая трансформация является одним из инструментов достижения стратегических целей НИС, поэтому компания активно занимается внедрением новых цифровых технологий для усиления своей конкурентной позиции на рынке, развития коммуникации с клиентами, развития и обучения персонала и повышения безопасности технологических процессов.

Портфель цифровых проектов содержит более 110 проектов и инициатив в различных сферах деятельности компании. Цифровая трансформация компании основана на постоянном развитии знаний и компетенций сотрудников, формировании краткосрочных и долгосрочных планов для каждого направления деятельности, постановке целей и выборе инструментов для их достижения и привлечения экспертной поддержки по мере необходимости.

НИС сотрудничает с ведущими сербскими научными учреждениями для обмена знаниями и налаживания связей между бизнесом и академическим сектором. В области цифровизации Компания взаимодействует с факультетом электроники Университета Ниша, факультетом электротехники Белградского университета и факультетом технических наук в Университете Нови-Сада. Помимо сотрудничества с вузами, НИС поддерживает партнерские связи с компаниями и стартапами в сфере ИКТ. Компания намерена в ближайшие годы особенно активно развивать этот вид сотрудничества как самый быстрый путь к цифровизации бизнес-процессов.



## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Компания НИС следует высочайшим стандартам в области корпоративного управления, основанные на международно принятых нормах и лучших практиках. Стабильное развитие компании и поддержание эффективной коммуникации со всеми заинтересованными сторонами являются залогом доверия акционеров, инвесторов и широкой общественности. В целях обеспечения качественной коммуникации с акционерами и инвесторами работают офисы по связям с миноритарными акционерами в Белграде и Нови-Саде, а также корпоративное подразделение по связям с инвесторами. Акционерам и инвесторам также доступен выделенный колл-центр и специализированный сайт. НИС обеспечивает высокие стандарты информирования заинтересованных сторон, следуя принципам двусторонней прозрачной коммуникации. Об этом свидетельствует ряд наград за эффективные отношения с инвесторами, полученные компанией от Белградской биржи. В 2021 году компания получила награду за исключительное качество цифровых бизнес-коммуникаций в категории «Топ-50 лучших онлайн-платформ», присуждаемую специализированным журналом PC Press.



## ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ

В предприятиях Группы НИС работает более 11 000 квалифицированных специалистов. Коллектив НИС – движущая сила развития компании. Именно поэтому компания внимательно прислушивается к потребностям сотрудников, следит за тенденциями на рынке труда и работает над привлечением молодых специалистов. Так, компания предлагает своим сотрудникам гибкий рабочий график с возможностью удаленной работы, постепенное возвращение на работу после отпуска по уходу за ребенком, возможность собирать и использовать часы сверхурочной работы в рамках так называемого «банка часов», а также работу в помещениях работодателя по месту жительства, если рабочее место сотрудника находится в другом городе.

В рамках профессионального развития и повышения квалификации своих сотрудников, в 2021 в компании было проведено большое количество внутренних и внешних курсов обучения, при строгом соблюдении рекомендаций медиков. Было проведено 2 870 тренингов, на которых присутствовало 5 226 сотрудников. Общее количество часов обучения составило 63 373. Помимо этого, компания продолжила предоставлять возможность молодым специалистам начать свой карьерный путь в НИС. Успешно завершён первый сезон программы для молодых талантов NIS Energy, а все 15 кандидатов по истечении первого года остались работать в компании. Проведен конкурс на второй сезон, в рамках которого в компанию пришло 27 новых молодых коллег, которые получают возможность приобрести опыт при поддержке наставников. Продолжается реализация программы студенческой практики NIS Calling, в рамках которой прошедшие отбор студенты получают возможности пройти 480 часов производственной практики в НИС.



## БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Ответственное отношение к природным ресурсам и обеспечение безопасности сотрудников были одним из основных приоритетов НИС и в 2021 году. В проекты охраны окружающей среды было инвестировано 355,6 млн динаров.

Более того, НИС постоянно занимается улучшением экологических показателей технологических процессов, просвещением сотрудников в сфере защиты окружающей среды и внедрением лучших современных технологий, которые имеют прямой или косвенный экологический эффект.

Политика в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды является неотъемлемой частью любого бизнес-процесса в НИС. В 2021 году разработана Стратегия охраны окружающей среды до 2030 года. В процессе разработки стратегии проведен анализ законодательства Республики Сербии и ЕС, рассчитаны инвестиции, необходимые для исполнения предусмотренных обязательств и поставлены цели по сокращению отрицательного воздействия на окружающую среду, в частности, снижение удельных выбросов углерода и прочих выбросов, и повышение эффективности использования ресурсов. Таким образом, сформирован пул экологических проектов и проведена оценка необходимых вложений в их реализацию. Хорошие результаты достигнуты и в области производственной безопасности и охраны труда: коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности сократился на 10% от уровня 2020 года.



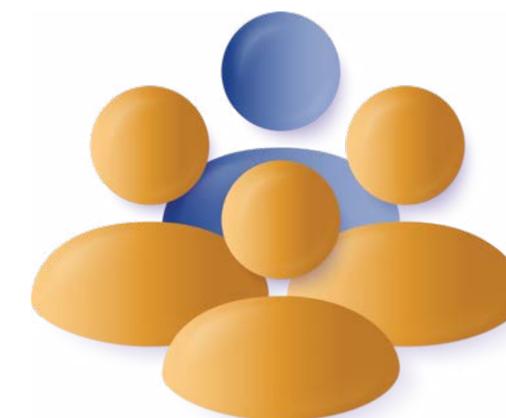
## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Социальная ответственности и поддержка развития местных сообществ остались приоритетами НИС и в 2021 году. Так, на социально ответственные проекты и поддержку профессиональному спорту компания потратила более 315 млн динаров. Особое внимание посвящается защите окружающей среды: в рамках программы «Сообществу сообщаем» 107,5 млн динаров было направлено на реализацию 29 экологических проектов в 12 партнерских городах в Сербии. Целью является улучшение энергетической и экологической инфраструктуры образовательных, медицинских, спортивных и культурных учреждений, имеющих большое общественное значение. Компания и ее сотрудники продолжили вносить свой вклад в защиту окружающей среды, посадив 500 саженцев белого клена и платана вблизи Нефтеперерабатывающего завода Панчево.





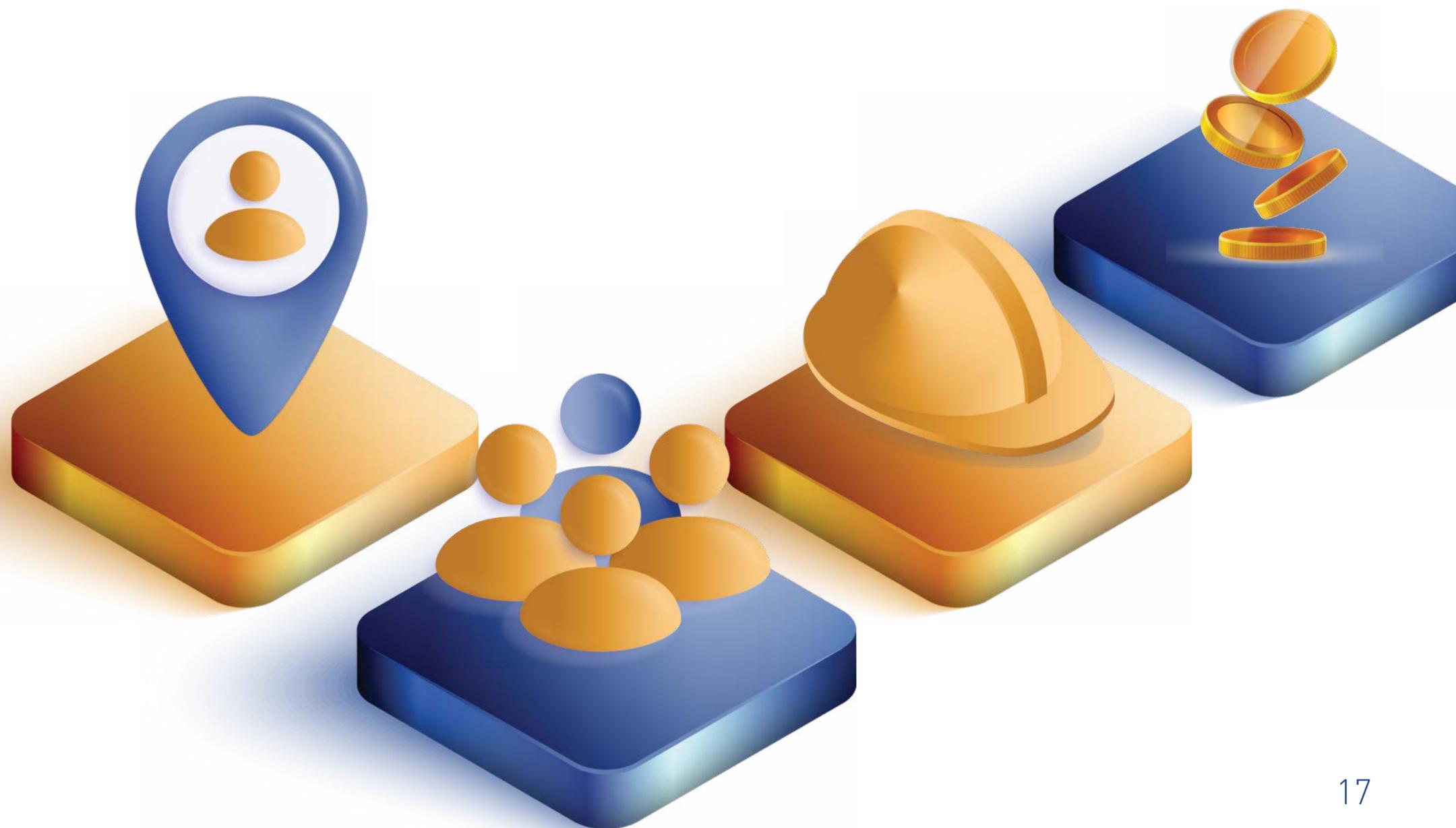
В 2021 году компания продолжила поддерживать медицинские учреждения по всей стране. Выделены средства на закупку необходимых медицинских материалов и оборудования для многочисленных медицинских учреждений, в частности Института общественного здравоохранения Сербии «Доктор Милан Йованович Батут», Института радиологии и онкологии Сербии, Центра неотложной помощи в Белграде, и поликлиники «Симо Милошевич». Коронавирусным больницам и отделениям пожертвовано более 120 тысяч литров воды «Язак». Помимо благотворительной помощи, прошлый год был отмечен и многочисленными акциями поддержки незащищенных социальных групп, в которых участвовали члены Клуба волонтеров НИС. Волонтеры участвовали в акциях упаковки и развозки воды «Язак» по учреждениям здравоохранения. Также силами волонтеров разбит богатый огород во дворе дома организации по поддержке родителей онкобольных детей НУРДОР в городе Валева-Каменица. Там будут выращиваться свежие овощи и зелень для детей и их родителей. Также члены клуба волонтеров помогли благоустроить здание школы «Милица Стоядинович Српкиня» в городе Врдник. К началу учебного года волонтеры передали 600 комплектов школьных принадлежностей воспитанникам детского приюта в Белграде, Центра защиты младенцев, детей и молодежи «Звечанска», детским приютам для бездомных в Белграде и Нови-Саде, а также приюту «СОС Дечие село» в Кралево. Чтобы мотивировать детей заниматься спортом компания в сотрудничестве с Офисом по вопросам Косово и Метохии при Правительстве Республики Сербия и Ассоциацией «Спортстарс» пожертвовала спортивное оборудование и реквизит 18 общеобразовательным школам, которые посещают более 1500 учеников, в 10 городах и селах Косово и Метохии. НИС также принял участие в гуманитарном аукционе, где были разыграны вещи, пожертвованные главным тренером женской сборной Сербии по баскетболу и послом развития женского спорта Мариной Малькович. Все средства от аукциона были пожертвованы Детской университетской клинике «Тиршова» и Институту охраны здоровья матери и ребенка «Доктор Вукан Чупич».



Поддержка молодежи и системы образования – одна из стратегических целей НИС, поэтому в 2021 году компания продолжила выделять средства на это направление. В рамках системы «Энергия знаний» НИС осуществляет сотрудничество с образовательными и научными учреждениями, а также поддерживает популяризацию русского языка и культуры в Сербии. В 2021 году компания выделила средства на закупку оборудования для кабинета информатики в Математической гимназии Белграда и кабинета русского языка Гимназии города Шабац. Также подписан меморандум о сотрудничестве с технолого-металлургическим факультетом Белградского университета и факультетом гуманитарных наук Университета Ниша. В прошлом году компания оказывала активную поддержку проектам по популяризации русского языка и культуры. Так, при поддержке НИС опубликован уникальный учебник русского языка «Ни пуха, ни пера!», предназначенный для детей и взрослых, начинающих изучение языка. В 2021 году в компании трудоустроено 6 сербских студентов - выпускников российских вузов и выделено 6 новых стипендий. Всего было предоставлено 130 стипендий лучшим сербским студентам, из которых почти 60 уже начали работать в компании. Работа НИС по повышению качества образования в Сербии признана на общественном уровне. Так, генеральный директор НИС Кирилл Тюрденев награжден орденом Святого Саввы за исключительный вклад в развитие сотрудничества с научно-образовательными учреждениями через поддержку самых успешных школьников и студентов, и продвижение науки.

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Уже много лет подряд компания публикует верифицированный отчет об устойчивом развитии, в котором сообщает о развитии своей коммерческой деятельности, инвестициях в проекты в сфере социально ответственной деятельности, защиты окружающей среды, охраны труда и производственной безопасности, а также развития человеческих ресурсов. Компания является лидером в Сербии с точки зрения устойчивого развития. Это подтверждает и тот факт, что в 2022 году был опубликован уже 12-й подряд верифицированный отчет. Принципы устойчивого развития интегрированы во все процессы в компании. НИС своей деятельностью поддерживает достижение 12 из 17 целей устойчивого развития ООН, а развитие сообществ, где работает компания является одним из стратегических приоритетов НИС.





[nis.rs](http://nis.rs)